



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

RELATÓRIO ANUAL DOS ADMINISTRADORES



2013



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

VISÃO GERAL DA FRAS-LE

A Fras-le é o maior fabricante de lonas de freio para veículos comerciais no mundo, atendendo às principais montadoras de veículos (diretamente ou por meio de fornecedores de sistemas de freios a estas montadoras, também chamados de sistemistas) e mercados de reposição do mundo, por meio de vendas a grandes distribuidores de autopeças. Iniciou suas atividades há 60 anos, que consistem no desenvolvimento, produção e comercialização de materiais de fricção, principalmente, lonas e pastilhas de freio para veículos comerciais e de passeio, além de outros componentes para sistemas de freio e polímeros automotivos.

A presença global da Fras-le, com quatro fábricas, sendo duas localizadas no Brasil (Caxias do Sul e São Leopoldo, RS), uma na China (Pinghu, aproximadamente 90 km de Shanghai) e uma nos EUA (Prattville, Alabama), escritórios comerciais no Brasil, Argentina, Chile, México, EUA, Alemanha, África do Sul, Dubai e China, e centros de distribuição na Alemanha, Argentina e EUA, oferece aos clientes mais de 10 mil referências em produtos de fricção. A estrutura comercial suportada pelos centros de distribuição no exterior e por uma equipe de colaboradores exclusivamente dedicados à logística e vendas no mercado externo a partir do Brasil e em diversas localidades no mundo, capacita a Companhia a atender os clientes em mais de 100 países. A presença geográfica, aliada à qualidade dos produtos e expertise em gestão da alta administração, classifica a Fras-le como um fornecedor preferencial, diferenciando-a no longo prazo como um parceiro confiável.

Possui um histórico de sucesso em aquisições estratégicas focadas na integração de negócios e captura de sinergias. Em 2008, além de iniciar a implantação da unidade industrial da China, também adquiriu os negócios de pastilhas de freios da Haldex, nos EUA, ampliando a presença no NAFTA, em linha com o objetivo de expansão no mercado externo de materiais de fricção para veículos comerciais. Da mesma forma, formalizou, no final de 2011, a aquisição da Controil, fabricante de polímeros automotivos e outros componentes do sistema de freio, em linha com os objetivos de ampliar o portfólio de referências para incluir produtos complementares aos sistemas de freio e oferecer soluções cada vez mais completas aos clientes.





ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

A dedicação da Fras-le à pesquisa e desenvolvimento de produtos eficientes e inovadores, inclusive por meio de projetos em conjunto com as montadoras, permite estabelecer um relacionamento com as mais renomadas montadoras de veículos comerciais no Brasil e no exterior, fortalecendo também o relacionamento e a credibilidade no mercado de reposição. Para tanto, a Fras-le possui um avançado centro de pesquisa, compreendendo laboratórios químico, físico e piloto, que combinado com um moderno campo de provas compartilhado com as Empresas Randon, representam um diferencial tecnológico para o desenvolvimento de produtos de fricção inovadores e de alta performance.

A Fras-le foi o primeiro fabricante de materiais de fricção do Brasil a obter certificação pela norma ISO-9001 e possui também a ISO-14001, OHSAS-18001 e a ISO/TS-16949, as quais confirmam a preocupação constante da Companhia com a qualidade, tecnologia e meio ambiente.

Em 2005 conquistou o Troféu Diamante do PQRS (Prêmio Qualidade Rio Grande do Sul). Ainda como diretriz das empresas Randon em alinhar o modelo de gestão aos Critérios de Excelência do PNQ (Prêmio Nacional da Qualidade), em 2006 foi reconhecida como finalista do PNQ na categoria grandes empresa, e em 2007 foi Premiada, sendo reconhecida como uma empresa de classe mundial. Em 2008 recebeu o duplo diamante no PQRS, por ter recebido a premiação com o PNQ no ano anterior, o que demonstrou constância de propósitos no alinhamento de sua gestão organizacional.

A Fras-le, que é uma das integrantes das Empresas Randon, emprega aproximadamente 3.600 (três mil e seiscentos) funcionários em todo o mundo, para os quais desenvolve uma política de recursos humanos voltada para a valorização do indivíduo.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

MENSAGEM DO PRESIDENTE EXECUTIVO

UM NOVO CICLO

A Fras-le encerrou um ciclo de planejamento em 2013 com o registro de crescimento médio anual da Receita Líquida da ordem de 14% nos últimos cinco anos. Nesse período, fortaleceu sua posição global com as operações fabris na China e nos Estados Unidos e Centros de Distribuição na Argentina, Europa e Estados Unidos, além de Operações Comerciais nos Estados Unidos, Chile, Europa, México, Emirados Árabes e África do Sul cobrindo os cinco continentes, além da ampliação do *portfólio* de produtos com a aquisição da Controil, reforçando o mercado doméstico.

A boa *performance* tem sido sustentada por serviços diferenciados envolvendo suporte técnico adequado e com respostas rápidas, além do bom relacionamento com o mercado a partir de uma estruturada rede de atendimento estrategicamente localizada para alcançar o cliente onde ele estiver.

Aos 60 anos, consolidada entre os maiores fabricantes de material de fricção e na liderança na fabricação de lonas para veículos comerciais, a Fras-le ancorou sua história na incansável e persistente busca da tecnologia de ponta nos produtos e da excelência nos processos. E investindo continuamente em treinamento para a formação e aperfeiçoamento das pessoas, de modo a garantir o pleno desenvolvimento do capital humano. Buscamos inspiração no passado para vencer os desafios que o século XXI nos impõe.



Este é o nosso modelo de crescimento sustentável. Queremos continuar crescendo e manter a liderança. Para isto investimos em tecnologia voltada à melhoria dos produtos e processos, ao desenvolvimento das pessoas e à preservação do meio ambiente. E assim temos dado respostas aos *stakeholders*, sejam clientes, funcionários, fornecedores, comunidade e acionistas.

Fecha-se um ciclo e abre-se outro. O atual planejamento até 2020 permite vislumbrar um caminho cada vez mais desafiador para nós, gestores, e para todo o nosso time que participa ativamente da construção da Fras-le que tem como negócio a "Segurança no Controle de Movimentos". Isto exige uma postura cada vez mais inovadora por parte da empresa para melhorar a segurança do usuário final e, assim, perpetuar a marca Fras-le.

Daniel Raul Randon



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

INDÚSTRIA AUTOMOBILÍSTICA NO BRASIL

Segundo a Anfavea (Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores), a indústria automobilística nacional encerrou o ano de 2013 com uma produção de 3.740.418 (três milhões e setecentos e quarenta mil e quatrocentos e dezoito) veículos, o que representou uma evolução de 9,9% sobre o total de veículos produzidos no Brasil no ano de 2012. Cabe comentar, o desempenho das categorias de caminhões e comerciais leves, com evoluções 43,1% e 19,3%, respectivamente, em relação a quantidade produzida no mesmo período do ano passado.

Produção de veículos no Brasil (Montados e CKD)					
Categoria	2011	2012	2013	Variação	Variação
				2011 2013	2012 2013
Automóveis	2.534.534	2.589.236	2.742.309	8,2%	5,9%
Comerciais leves	607.781	643.689	767.694	26,3%	19,3%
Caminhões	216.270	132.953	190.304	-12,0%	43,1%
Ônibus	47.565	36.630	40.111	-15,7%	9,5%
Total de unidades	3.406.150	3.402.508	3.740.418	9,8%	9,9%

Fonte: Anfavea

As vendas, segundo a Anfavea, apresentaram uma leve oscilação em 2013, atingindo o montante de 3.767.370 (três milhões e setecentos e sessenta e sete mil e trezentos e setenta) unidades vendidas, representando oscilação de -0,9% sobre o ano de 2012. Destacam-se as evoluções nas categorias ônibus e caminhões, com evoluções de 14,3% e 11,1%, respectivamente. Já a categoria de automóveis apresentou oscilação de -3,1% comparada ao exercício de 2012.

Licenciamento de veículos novos no Brasil (Nacionais e Importados)					
Categoria	2011	2012	2013	Variação	Variação
				2011 2013	2012 2013
Automóveis	2.647.250	2.851.540	2.763.718	4,4%	-3,1%
Comerciais leves	778.424	782.575	816.185	4,9%	4,3%
Caminhões	172.902	139.147	154.549	-10,6%	11,1%
Ônibus	34.672	28.809	32.918	-5,1%	14,3%
Total de unidades	3.633.248	3.802.071	3.767.370	3,7%	-0,9%

Fonte: Anfavea



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

DESEMPENHO GERAL

No decorrer do exercício de 2013 ocorreram diversos eventos pontuais que refletiram no desempenho operacional da Fras-le, tanto de forma quantitativa como também qualitativa, os quais estão elencados na sequência deste relatório:

Primeiro trimestre

Foi marcado pela conclusão de importantes ações e adequações operacionais, que influenciaram positivamente o desempenho, refletindo na evolução das margens operacionais. Entre elas, ações de reestruturação da controlada Freios Controil e ajustes na estrutura do site de Caxias do Sul. Os incentivos para fomentar e economia nacional, reintegra e desoneração da folha, também contribuíram para redução dos custos operacionais no trimestre.

Mereceu destaque, a boa performance do mercado nacional, principalmente em reposição, e tendência de evolução do segmento de montadoras para os próximos trimestres. Também, os trabalhos da força de vendas em busca do aumento da sinergia entre as linhas de produtos Fras-le e controlada Freios Controil, que possibilitou a abertura de importantes clientes para a controlada, bem como, o incremento de distribuidores em sua rede.

No mercado externo, os volumes de exportação oscilaram em comparação aos níveis históricos, reflexo, principalmente, da instabilidade econômica mundial, acentuando-se no bloco econômico Europeu, e o mercado norte-americano que no trimestre não apresentou uma retomada consistente. O desempenho das unidades do exterior também foi influenciado pelo mercado, no entanto com efeitos amenos.

Destacaram-se, ainda, os importantes investimentos concluídos no trimestre passado e que entraram em operação neste trimestre, como o Centro logístico no site de Caxias do Sul, já apresentando evolução no desempenho dos processos logísticos e o início de operação da linha de produção de lonas de freios para veículos comerciais na unidade industrial de Prattville, Alabama – USA, na subsidiária Fras-le North America.

Segundo trimestre

Foi um cenário de evolução vigorosa dos principais indicadores operacionais da Fras-le, fato que evidenciou os resultados das ações e adequações relatadas anteriormente, nos eventos do primeiro trimestre, realizados na operação de Caxias do Sul e nas controladas, principalmente na Controil, já operando com custos operacionais significativamente menores em relação ao início do processo de *turnaround*. E



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

novamente, o reintegra e a desoneração da folha, também contribuindo para a Companhia obter redução em seus custos operacionais.

O desempenho das vendas no mercado nacional passou por uma leve oscilação no segundo trimestre, em relação ao trimestre anterior, porém, no somatório do primeiro semestre de 2013 essa oscilação teve pouca representatividade, pois a boa performance no segmento de reposição neste período garantiu evolução nas vendas da Companhia no mercado nacional, em relação a igual período do ano passado.

No mercado externo, os volumes de exportação verificados no segundo trimestre de 2013, superiores ao trimestre anterior, ensaiaram uma retomada. Apesar disso, no somatório do semestre as exportações oscilaram para menos ao comparar seu desempenho com o primeiro semestre do exercício anterior, reflexo, principalmente, da instabilidade na economia mundial, mais evidente na Europa, bem como do mercado norte-americano

Terceiro trimestre

O cenário foi de evolução dos principais indicadores operacionais, fruto, principalmente, dos trabalhos internos voltados à redução de custos operacionais. Da mesma forma que nos trimestres anteriores os incentivos com o reintegra e a desoneração da folha, também contribuíram para a Companhia obter importante diluição nos custos operacionais.

O desempenho das vendas no mercado nacional apresentou boa performance, garantindo dessa forma evolução nas vendas da Companhia neste mercado, inclusive, no período acumulado nos nove meses de 2013, comparado a igual período de 2012. Também cabe destacar que este desempenho contempla as sinergias da força de vendas entre as linhas de produtos Fras-le e da controlada Freios Controlil, com a abertura de importantes clientes para a controlada, bem como, o incremento de distribuidores em sua rede.

No mercado externo, os volumes de exportação, que no trimestre anterior haviam apresentado evolução, passaram por oscilação neste trimestre, decorrente, principalmente, da sazonalidade no mercado norte-americano. No somatório dos nove meses de 2013 as exportações também oscilaram para menos ao comparar seu desempenho com igual período do exercício anterior, reflexo, principalmente, da instabilidade na economia mundial. As unidades no exterior também tiveram seu desempenho influenciado pelo mercado, no entanto com efeitos menores.

Quarto trimestre

Foi um cenário de manutenção dos principais indicadores operacionais da organização, fato que reflete as importantes ações que a administração vem realizando. Durante o trimestre se manteve intensa a busca por eficiência operacional e redução de custos. Além dos esforços internos realizados na operação de Caxias do Sul, também foram intensificados os trabalhos desenvolvidos nas unidades controladas.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

As vendas no mercado nacional continuaram apresentando bom desempenho no quarto trimestre de 2013, garantindo dessa forma evolução nas vendas da Companhia neste mercado, inclusive. Também cabe destacar que este desempenho contempla as sinergias da força de vendas entre as linhas de produtos Fras-le e da controlada Freios Controloil, com o incremento de importantes clientes para a controlada, bem como, novos distribuidores em sua rede.

No mercado externo, especificamente as exportações através do Brasil, tiveram como aliada a evolução nas taxas de cambio, um importante fator para a continuidade da performance deste mercado, absorvendo a oscilação nos volumes de 2013 em comparação aos níveis históricos.

Estimativas de desempenho 2013

Em decorrência da oferta pública de distribuição primária e secundária de ações de sua emissão, a Fras-le atualizou, no mês de janeiro de 2014, as estimativas de desempenho para o exercício de 2013, inicialmente comunicadas ao mercado em janeiro de 2013, ressaltando que a atualização teve como objetivo refletir a estimativa mais atualizada da administração. Com o encerramento do exercício de 2013, confrontamos os indicadores efetivamente realizados, conforme tabela abaixo:

Guidance 2013				
Indicadores	Moeda	Estimativas iniciais jan/13	Estimativas revisadas jan/14⁽²⁾	Realizado em 2013
Receita bruta ⁽¹⁾	R\$ bilhão* / R\$ milhões	1,0*	929,7 ⁽³⁾	929,8 ⁽³⁾
Receita líquida consolidada	R\$ milhões	720,0	717,2	717,3
Investimentos	R\$ milhões	40,0	38,4	38,5
Exportações	US\$ milhões	120,0	93,6	93,6
Receitas Geradas no Exterior	US\$ milhões	50,0	53,8	53,9
Importações	US\$ milhões	20,0	20,0	17,6

⁽¹⁾ Alterado receita bruta total, que correspondem às estimativas iniciais, para receita bruta consolidada, para as estimativas revisadas.

⁽²⁾ Valores estimados atualizados em janeiro de 2014..

⁽³⁾ Considera eliminações de vendas realizadas intercompany.

Tais estimativas são validadas no processo do plano estratégico da Companhia, e respaldadas pela avaliação dos cenários macroeconômicos, doméstico e dos países com quais são mantidas relações comerciais, bem como, indicadores setoriais, da indústria automotiva, e comportamento de mercado nos segmentos de atuação. Em 2013 os principais indicadores realizados apresentaram-se em linha com as estimativas.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

RECONHECIMENTOS EM 2013

Janeiro

- ❖ Fras-le recebeu prêmio IDF - Índice de Desempenho de Fornecedores Melhores e Maiores da MRS Logística S.A.;

Fevereiro

- ❖ Fornecedor 5 estrelas da Dampeças, categoria apoio a vendas;

Março

- ❖ Primeiro lugar na lembrança da marca, categoria Pastilhas para freios, pesquisa feita pela Cinau (Central de Inteligência Automotiva) para o jornal Oficina Brasil;
- ❖ Troféu Prêmio Everest 2013 (Sama Autopeças / Laguna Autopeças) categoria Índices Econômicos;

Abril

- ❖ Prêmio Top 5 Supplier pela Continental;

Julho

- ❖ Fras-le eleita mais uma vez a Melhor Pastilha para Freios do Brasil - Revista O Mecânico, da GG Editora;
- ❖ Prêmio Excellent Supplier recebido da SISAMEX Sistemas Automotrices de México, S.A. de C.V. (Monterrey – México);
- ❖ Certificado 41º Prêmio Exportação RS – categoria Diversificação de Mercados;

Setembro

- ❖ 150 Melhores Empresas para Trabalhar Guia Você S/A Exame;
- ❖ Placa Top 5 2013 - 16º Top of Mind Estadão de RH – Fênix Editora;

Outubro

- ❖ Certificado Top Ser Humano ABRH – RS 2013 – categoria Empresa – Case: Trilha de Carreira;
- ❖ Premiada pela Midas, um dos maiores distribuidores de autopeças da África, como “*International Supplier of the Year*” fornecedor internacional de 2013.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

PRINCIPAIS NÚMEROS

<i>Em R\$ milhões (exceto exportações, lucro por ação e percentagens)</i>	2011	2012	2013	VAR 2011 2013	VAR 2012 2013
Desempenho Operacional					
Receita Bruta Total ⁽¹⁾	751,2	906,8	981,0	30,6%	8,2%
Receita Líquida	545,6	662,8	717,3	31,5%	8,2%
Receita Líquida Merc.Nacional	295,7	361,2	398,1	34,6%	10,2%
Receita Líquida Merc.Externo	249,9	301,6	319,2	27,7%	5,8%
Exportações (Brasil) ⁽²⁾ <i>US\$ milhões</i>	115,4	100,6	93,6	-18,9%	-6,9%
Faturamento Merc.Externo ⁽³⁾ <i>US\$ milhões</i>	151,1	155,7	147,5	-2,4%	-5,3%
Lucro Bruto	138,9	168,3	195,2	40,5%	16,0%
Lucro Operacional ⁽⁴⁾	41,1	50,5	67,4	64,2%	33,5%
Lucro Líquido	44,2	25,1	40,1	-9,4%	60,1%
Lucro por ação - em R\$	0,4425	0,2506	0,4011	-9,4%	60,1%
Ebitda ⁽⁵⁾	64,1	85,9	104,5	62,9%	21,7%
Investimentos	56,5	82,8	38,5	-31,9%	-53,6%
Retorno sobre PL ⁽⁶⁾ <i>Anualizado</i>	13,6%	7,1%	10,9%	-2,7 pp	3,7 pp
Patrimônio Líquido	350,9	369,0	395,8	12,8%	7,3%
Margens e Índices					
Margem Bruta	25,5%	25,4%	27,2%	1,7 pp	1,8 pp
Margem Ebitda	11,8%	13,0%	14,6%	2,8 pp	1,6 pp
Margem Operacional ⁽⁷⁾	7,5%	7,6%	9,4%	1,9 pp	1,8 pp
Margem Líquida	8,1%	3,8%	5,6%	-2,5 pp	1,8 pp

Notas: (1) Receita bruta antes da consolidação (sem eliminação vendas entre controladas); (2) Faturamento em dólar da Fras-le Brasil no exterior; (3) Faturamento em dólar da Fras-le Brasil no exterior + Faturamento em dólar das controladas no exterior; (4) Lucro operacional antes despesas e receitas financeiras; (5) Lucro antes operações financeiras - equivalência patrimonial + depreciações e amortizações, de acordo com a instrução CVM 527, de outubro de 2012; (6) ROE - Lucro líquido/Patrimônio líquido exercício anterior; (7) Margem operacional antes do resultado financeiro.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

DESEMPENHO OPERACIONAL

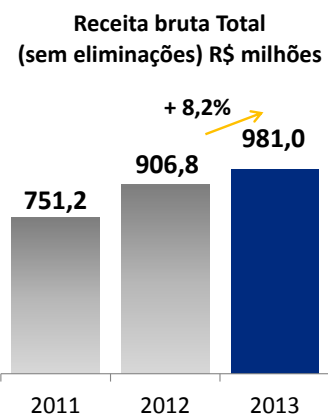
As atividades operacionais de 2013 se mantiveram estáveis em linhas gerais, com destaque para a produção de pastilhas de freio, principalmente para aplicação em veículos comerciais, fato que pode ser percebido nos percentuais de evolução demonstrado na tabela abaixo, onde pastilhas de freio atinge evolução de dois dígitos na contagem em peso.

Em peças foram produzidas 98,6 milhões de unidades em 2013, número que evoluiu 2,1% em relação ao exercício de 2012 e 4,8% em relação a 2011. Na contagem em peso a produção de 2013 atingiu o montante de 75,2 mil toneladas de materiais de fricção, número 0,5% superior ao apresentado em 2012 e 4,3% maior que 2011. A capacidade total de produção da Fras-le, considerando as unidades do exterior, está em 140 milhões de peças ao ano com aproximadamente 70% de utilização.

Volumes de produção por linha de produtos - consolidada										
	2011		2012		2013		VAR 2011/2013		VAR 2012/2013	
	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil
Lonas freio p/veíc pesados (Blocos)	56,5	65,0	55,2	64,2	55,4	63,1	1,9%	3,1%	0,5%	-1,6%
Pastilhas de freio	26,1	9,5	21,9	7,3	23,6	8,5	10,9%	11,9%	7,8%	16,8%
Outros produtos	20,7	3,8	19,5	3,4	19,6	3,8	5,7%	1,3%	0,2%	10,4%
Total	103,3	78,4	96,6	74,8	98,6	75,2	4,8%	4,3%	2,1%	0,5%

OBS.: Estes volumes representam apenas materiais de fricção

Com o sentimento do dever cumprido foi encerrado o ciclo de 05 anos de planejamento estratégico, o qual teve suas metas definidas no final de 2008. Um dos objetivos estratégicos, que também foi a Visão da Companhia, “Ser uma empresa Global, com faturamento de 1 bilhão de reais até 2013, com sustentabilidade”, foi, sem dúvida, um dos mais desafiadores, sendo importante lembrar que para vencer este desafio foi necessário realizar algumas ações ao longo deste período, entre elas, a aquisição e ampliação da unidade industrial nos Estados Unidos, a implantação e ampliação da unidade industrial na China, e ainda, a aquisição da Freios Control, no Brasil. Também houve ampliação na estrutura comercial do mercado externo, através da criação de novos escritórios em mercados com elevado potencial de expansão. Neste contexto, foi possível atingir receita bruta





ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

total antes da consolidação de R\$ 981,0 milhões em 2013, número que representou evoluções de 8,2% e 30,6% em relação aos exercícios de 2012 e 2011, respectivamente.

Os volumes comercializados também se mantiveram estáveis, apenas com algumas alterações no mix de produtos em relação aos volumes produzidos. As vendas contabilizadas em peças totalizaram 94,8 milhões de unidades em 2013, praticamente a mesma quantidade vendida em 2012, porém, oscilaram -7,3% em relação a 2011. Nas vendas medidas em peso o ano de 2013 atingiu a cifra de 74,4 mil toneladas, a qual apresentou evolução de 1,3% sobre 2012 e oscilou -5,5% comparado a 2011.

Volumes de vendas por linha de produtos - consolidada										
	2011		2012		2013		VAR 2011/2013		VAR 2012/2013	
	Pcs milhões	Ton mil	Pcs milhões	Ton mil	Pcs milhões	Ton mil	Pcs milhões	Ton mil	Pcs milhões	Ton mil
Lonas freio p/veíc pesados (<i>Blocos</i>)	56,1	60,6	53,9	60,7	54,6	61,1	-2,6%	0,8%	1,3%	0,6%
Pastilhas de freio	26,2	12,5	22,5	8,6	23,0	9,7	-12,0%	-22,5%	2,2%	12,0%
Outros produtos	20,0	5,6	18,4	4,1	17,2	3,6	-14,0%	-35,7%	-7,0%	-10,8%
Total	102,2	78,7	94,9	73,4	94,8	74,4	-7,3%	-5,5%	-0,1%	1,3%

OBS.: Estes volumes representam apenas materiais de fricção

A receita líquida consolidada da Fras-le, que destaca-se por apresentar um crescimento médio anual de 13,8% nos últimos cinco anos, totalizou em 2013 o equivalente a R\$ 717,3 milhões, representando evoluções de 8,2% sobre 2012 e 31,5% em comparação a 2011. Destacou-se neste exercício o desempenho das vendas para o segmento de montadoras, com receitas 23,3% superior ao exercício de 2012 e aumento de 02 pontos percentuais na participação da receita líquida consolidada total da Companhia. Este desempenho reflete o crescimento na produção e vendas de veículos comerciais, principalmente caminhões, no mercado nacional em 2013.

Receita líquida por mercados e produtos							
<i>Em R\$ milhões e percentagem</i>							
	2011		2012		2013		
MERCADOS							
Externo	249,9	45,8%	303,4	45,8%	319,2	44,5%	
Reposição	185,5	34,0%	267,8	40,4%	285,2	39,8%	
Montadoras	110,2	20,2%	91,5	13,8%	112,9	15,7%	
Total	545,6	100,0%	662,7	100,0%	717,3	100,0%	
PRODUTOS							
Lonas de freio p/veículos pesados (<i>Blocos</i>)	336,2	61,6%	381,1	57,5%	409,3	57,1%	
Pastilhas de freio	146,6	26,9%	143,7	21,7%	171,6	23,9%	
Outros produtos	62,9	11,5%	137,9	20,8%	136,4	19,0%	
Total	545,6	100,0%	662,7	100,0%	717,3	100,0%	

Nota: Os valores em percentagem são os resultados da divisão da receita líquida por mercado ou produto, pelo total da receita líquida consolidada do período.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

No mercado nacional, a receita líquida consolidada da Fras-le somou R\$ 398,1 milhões em 2013, ou 55,5% do total das receitas, representando evoluções de 10,8% sobre 2012 e 34,6% em relação a 2011. Deste valor, além do segmento de montadoras citado anteriormente, também é composto pelas receitas geradas no segmento de reposição, que considerando os números da Controlil, atingiu R\$ 285,2 milhões.

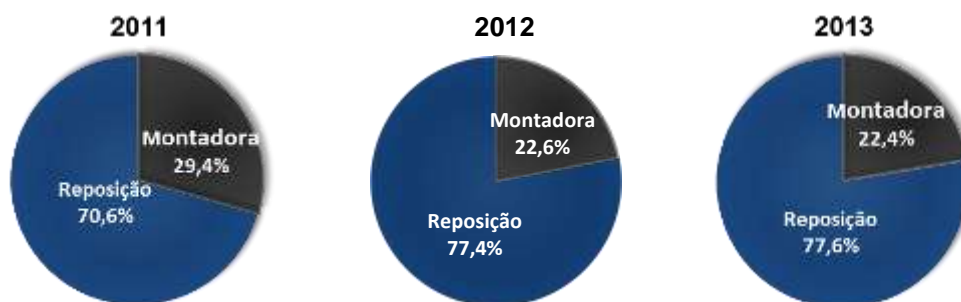
A receita do mercado externo somou R\$ 319,2 milhões em 2013, ou 44,5% do total das receitas da Companhia, representando evolução de 5,2% comparada a 2012 e oscilação de -39,7% sobre 2011. Apesar do câmbio favorável às exportações neste exercício, ocorreu oscilação nos volumes de vendas de exportações a partir do Brasil, principalmente para o mercado norte-americano.

Sobre o total da receita líquida consolidada da Fras-le, o mercado nacional corresponde a 55,5%, sendo este percentual composto por 39,8% reposição e 15,7% montadoras. O mercado externo corresponde a 44,5%, percentual composto por 37,9% de reposição e 6,6% montadoras. Na distribuição global da receita líquida, reposição representou 77,6%, enquanto montadoras foi equivalente a 22,4%.

Distribuição da receita líquida por mercados



Distribuição global da receita líquida





ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

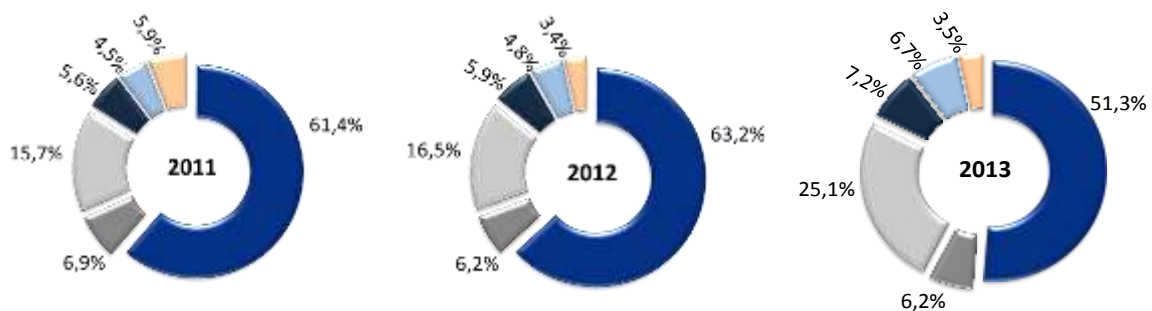
EXPORTAÇÕES FRAS-LE BRASIL

Em 2013 as exportações apresentaram desempenho inferior ao exercício anterior, o que reflete um volume menor de vendas neste mercado, em decorrência, principalmente, do baixo desempenho da atividade econômica no exterior, e também, pelo crescimento das vendas através das unidades externas, uma tendência que está em linha com os objetivos estratégicos da Companhia de ser uma empresa Global. Os volumes exportados em 2013 somaram US\$ 93,6 milhões, valor que representou oscilações de -6,9% em relação aos US\$ 100,6 milhões exportados em 2012 e -18,9% em comparação às exportações de 2011.



A fatia de exportações correspondente a 51,3% teve como destino os países do Nafta, enquanto os países da América do Sul absorveram 25,1%, Europa 6,2% e África 7,2% de representatividade. Somente essas quatro regiões representaram 89,8% do total exportado pela Companhia em 2013. O mercado norte americano se mantém como o principal destino das exportações da Fras-le, correspondendo a 43,0% do total exportado através do Brasil em 2013, dos quais 33,2% foram para a reposição e 9,8% para montadoras.

Exportações por bloco econômico

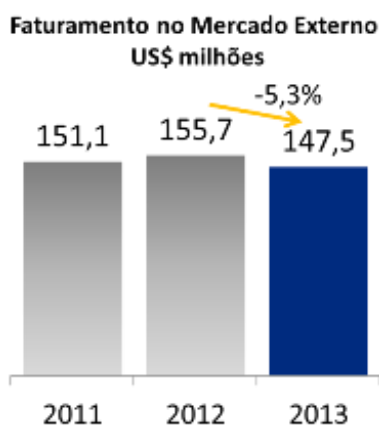




ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

■ Nafta ■ Europa ■ América do Sul ■ África
■ Asia/Oceania ■ Am.Central/Caribe ■ Oriente médio ■ Outros

FATURAMENTO NO MERCADO EXTERNO (Brasil + unidades do exterior)



O desempenho apresentado pelo Mercado Externo em 2013 reflete os efeitos relacionados anteriormente nos comentários do desempenho das exportações (Brasil), porém, amenizados pelo desempenho apresentado pelas unidades do exterior, as quais continuaram ao longo do exercício apresentando avanços operacionais e mercadológicos consistentes. Diante destes fatos o faturamento em dólar, no mercado externo, considerando as exportações através do Brasil mais as vendas das operações no exterior, atingiu o montante de US\$ 147,5 milhões, apresentando oscilações de -5,3% em relação a 2012 e de -2,4% comparado ao exercício de 2011. Do total de faturamento no mercado externo em 2013, US\$ 53,9 milhões (após eliminações das vendas *inter-company*) são provenientes das unidades controladas.

LUCRO E MARGENS

O desempenho operacional consolidado da Fras-le neste exercício de 2013, apesar de sofrer algumas interferências pontuais, refletidas nos custos, também teve eventos favoráveis a um desempenho mais consistente em relação aos exercícios anteriores, inclusive com evolução nas margens. Para melhor compreensão destes efeitos estão relatados na sequência os principais fatos ocorridos.

Durante o primeiro trimestre os seguintes eventos foram mais significativos: Início da produção da nova linha de lonas de freios para veículos comerciais na unidade industrial do Alabama – EUA, que gerou custos adicionais no período, fato característico em investimentos dessa natureza; A instabilidade econômica acentuou-se na economia global, provocando uma nova onda de desaceleração produtiva, originando impacto no cálculo da ociosidade operacional; Positivamente, as ações de reestruturação da controlada Freios Controlil e adequações na estrutura do site de Caxias do Sul, realizadas ao longo de 2012, surtiram efeito integral nos custos operacionais do trimestre.



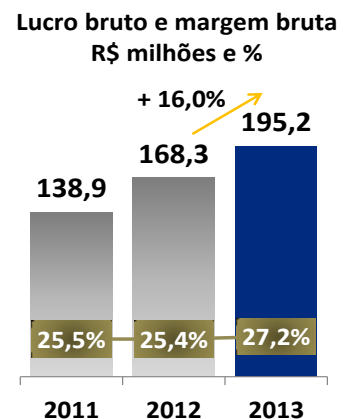
ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

No segundo trimestre foram relevantes os seguintes eventos: Ações voltadas ao controle nos custos operacionais, realizadas no primeiro semestre, resultaram em uma equação positiva nos custos de produção, contribuindo para uma considerável evolução no desempenho operacional. O bom desempenho das vendas no mercado de reposição, com melhores margens, também contribuiu para a evolução do lucro bruto e da margem bruta no período.

O terceiro trimestre teve como eventos mais significativos o que segue: As vendas no mercado de reposição, com melhores margens, voltaram a se destacar no período; Foram realizadas ações com o objetivo de otimizar recursos e reduzir orçamento, além de intensificar o controle dos custos operacionais, movimentos importantes para diluir o impacto de alguns reajustes de preços de matéria-prima e também, evolução nas despesas com mão de obra por conta de reajuste de dissídio coletivo.

No decorrer do quarto trimestre, entre os eventos pontuais mais significativos, que influenciaram no desempenho operacional, aparecem baixas de estoques obsoletos e custos operacionais mais elevados na unidade industrial do Alabama – EUA, por conta da ociosidade operacional.

É importante citar o cenário favorável do exercício de 2013 para atuação no mercado externo, através das exportações, que mesmo realizando volumes menores comparado aos exercícios anteriores, apresentou um ganho cambial médio de aproximadamente R\$ 0,20 por dólar, o que equivale a uma evolução média de 10,4% em comparação a 2012. Por outro lado os custos de produção foram influenciados pela evolução da inflação nas principais *commodities*. Cabe destacar ainda, que os incentivos do governo brasileiro para fomentar a economia nacional, especificamente o reintegra e a desoneração da folha de pessoal da Fras-le, representaram um efeito positivo de aproximadamente 3,4% nos custos operacionais em 2013. Com estes efeitos e também os movimentos elencados anteriormente, o lucro bruto consolidado de 2013, no montante de R\$ 195,2 milhões, teve desempenho 16,0% superior ao ano de 2012 e 40,5% mais que o exercício de 2011. A margem bruta consolidada também com bom desempenho, encerrou 2013 em 27,2% ou 1,8 e 1,7 pontos percentuais, maior que 2012 e 2011, respectivamente.





ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Quanto ao lucro líquido consolidado, que da mesma forma absorveu os fatores relacionados anteriormente nos comentários do lucro bruto, também apresentou evolução em valor e margem comparados ao exercício anterior, porém, outros itens não recorrentes limitaram a sua aproximação à meta esperada para o exercício de 2013, entre os principais fatores estão, as estruturas financeiras e de capital de giro, especificamente relacionados a juros e variação cambial.

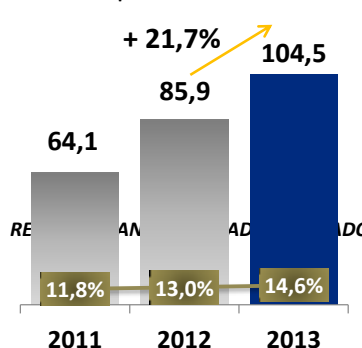


Por outro lado, na controladora, ocorreu no primeiro trimestre uma reversão de provisão para devedores duvidosos que havia sido realizada ao final do exercício de 2012. Já, no quarto trimestre, ocorreram despesas comerciais não recorrentes de exportações. Ao longo do exercício de 2013 também ocorreram despesas adicionais com serviços específicos de auditorias, e também, evolução nas despesas de mão-de-obra administrativa e comercial, por conta do dissídio coletivo, relativo a parcela que não transita pelos custos produtivos. Com estes fatores, a Fras-le obteve um lucro líquido consolidado de R\$ 40,1

milhões em 2013, o qual apresentou evolução de 60,1% em relação ao lucro líquido de 2012, o qual havia sido fortemente impactado por uma brusca alteração do cenário cambial no início daquele exercício. A margem líquida consolidada encerrou 2013 em 5,6%, representando uma evolução de 1,8 pontos percentuais comparada ao ano passado.

O EBITDA consolidado de 2013, em linha com o desempenho operacional relatado anteriormente, somou R\$ 104,5 milhões, atingindo um crescimento de 21,7% na comparação com 2012 e 62,9% em relação a 2011. A margem de geração operacional de caixa de 2013, medida pelo método EBITDA, ficou em 14,6%, representando um crescimento de 1,6 pontos percentuais em relação a 2012, e também, evolução de 2,8 pontos percentuais comparado a 2011. O indicador EBITDA está adequado a instrução CVM 527 de outubro de 2012, inclusive nas bases comparativas. A adequação não originou diferenças significantes no resultado e históricos apresentados.

EBITDA e margem consolidados
R\$ milhões e %



Demonstrativo: EBITDA	2011	2012	2013	VAR 2011 2013	VAR 2012 2013
Receita Líquida Consolidada	545,6	662,7	717,3	31,5%	8,2%
Custo dos Produtos Vendidos	-406,7	-494,4	-522,1	28,4%	5,6%
Lucro Bruto Consolidado	138,9	168,3	195,2	40,5%	16,0%
(-) Despesas operacionais	-91,9	-121,5	-120,5	31,0%	-0,8%
(-) Outras Despesas/Receitas	-5,9	3,6	-7,3	24,2%	3 x
Resultado da Atividade	41,1	50,5	67,4	64,2%	33,5%
Depreciação/Amortização	23,1	35,4	37,1	62,9%	17,9%
EBITDA Consolidado	64,1	85,9	104,5	62,9%	21,7%
Margem EBITDA (%)	11,8%	13,0%	14,6%	2,8 pp	1,6 pp

EBITDA (LAJIDA): Lucro antes operações financeiras - equivalência patrimonial + depreciações e amortizações, de acordo com a instrução CVM 527, de outubro de 2012.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

A gestão da Companhia mantém uma busca constante de novas alternativas para redução de custos e despesas a patamares adequados para a Fras-le se manter competitiva no mercado. Desafios como reduzir custo fixo e outros custos operacionais, bem como, manter uma estrutura de capital de giro e financeira adequada, já estão diariamente nas pautas de reuniões dentro da organização. Na controlada Freios Controil, com a realização das últimas adequações no decorrer de 2013, é esperado para o próximo exercício a realização de despesas e custos operacionais em linha com o planejado para a operação. A unidade dos Estados Unidos, com capacidade de produção instalada para atender demandas maiores que as atuais, em lonas de freio para veículos comerciais, mantém a expectativa de uma retomada mais consistente do mercado norte-americano.

INVESTIMENTOS

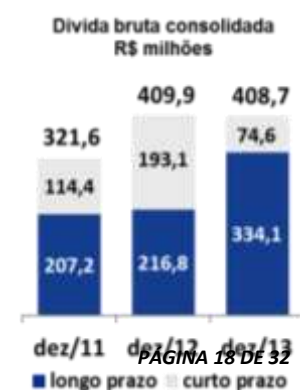
Em 2013 as aquisições de bens do ativo imobilizado somaram R\$ 38,5 milhões, considerando a Fras-le e a Controil no Brasil, e também, as controladas no exterior. A principal parcela destes investimentos foi destinada para máquinas e equipamentos, enquanto ferramental e controladas absorveram outra parcela representativa em relação ao total de investimentos realizados no exercício.

Investimentos consolidados - R\$ milhões			
	2011	2012	2013
Máquinas e equipamentos	28,6	25,8	25,2
Ferramentas	5,8	1,0	5,9
Equipamentos de informática	0,7	0,7	1,0
Móveis e utensílios	0,2	0,1	0,1
Veículos	0,0	0,0	0,1
Construções e reformas	0,7	10,1	0,7
Intangível-Projeto ERP	10,7	2,7	0,0
Controladas e outros Investimentos	9,8	42,4	5,4
Total	56,5	82,8	38,5

Comparado às estimativas de investimentos (*Guidance*), divulgadas ao mercado em janeiro de 2013 e revisadas em janeiro de 2014, os valores realizados estão em linha com a previsão. Para efeito de comparação com o valor informado na Demonstração do Fluxo de Caixa, especificamente na linha de atividades de investimentos desta demonstração, é necessário considerar também o valor de R\$ 7,1 milhões, relacionado como variação cambial das atividades de investimentos, que não representam uma saída de caixa real.

GESTÃO FINANCEIRA

Em 2013, a Fras-le amortizou R\$ 155,6 milhões da dívida financeira, sendo as principais: R\$ 107,2 milhões com EXIM, R\$ 22,5 milhões em adiantamentos de contratos de câmbio, R\$ 11,4 milhões com FINEP e R\$ 9,8 milhões com BNDES. Em contrapartida foram liberados R\$ 122,8 milhões de novos recursos para crédito em conta corrente, encerrando o período com um endividamento financeiro bruto consolidado de R\$ 408,7 milhões.





ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Deste montante R\$ 74,6 milhões ou 18,3% correspondem ao curto prazo e R\$ 334,1 milhões ou 81,7% ao longo prazo, sendo que R\$ 131,3 milhões ou 33,8% estão atrelados ao dólar.

A dívida consolidada de longo prazo da Fras-le está com um prazo de até 08 (oito) anos para amortização, e apresenta a seguinte composição:

Cronograma de amortização anual da dívida de longo prazo – R\$ milhões						
Período	2015	2016	2017	2018	2019	Após 2019
Valor	71,7	106,3	58,0	42,4	31,8	23,9

Dos recursos ingressados na Companhia em 2013, através das liberações de novos financiamentos, parte deles estão aplicados no mercado financeiro. Com o registro dessas aplicações, somado a outros recursos em caixa e bancos, as disponibilidades da Companhia encerraram o período com um saldo de R\$ 236,3 milhões, resultando em uma dívida líquida de R\$ 172,4 milhões.

Instrução CVM nº 381/2003 – Auditores Independentes

Em atendimento à Instrução Nº 381/03 da Comissão de Valores Mobiliários, informamos o seguinte:

1) Em 2013, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst & Young no montante de R\$ 675 mil, os quais abrangem os serviços de auditoria externa e outros trabalhos específicos, cujas características são demonstradas a seguir:

(a) Outros serviços			
Período	Duração	Honorários pagos	% s/ o valor dos serviços de auditoria externa
Janeiro a Dezembro	12 meses	R\$ 381 mil	56,4%
Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2013 foi pago honorários relativos a serviços adicionais no valor de R\$ 381 mil, e refere-se a auditoria relacionada a emissão de carta conforto em Oferta de Distribuição de Ações, a análises relacionados a aquisição de investimentos, e ainda, avaliação da viabilidade de adoção de hedge accounting. Estes serviços não afetaram as restrições da Instrução CVM 381/03, pois se referem principalmente a outros trabalhos específicos e foram realizados por profissionais de área totalmente distinta daquela em que atuam os profissionais que realizam os serviços de auditoria externa, portanto não afetam a independência e objetividade necessárias aos serviços de auditoria externa.			
(b) Serviços de auditoria externa obrigatórios			
Período	Duração	Honorários pagos	% sobre o valor total pago à Ernst e Young
Janeiro a Dezembro	12 meses	R\$ 294 mil	43,6%
Os serviços legais obrigatórios de auditoria externa compreenderam a revisão das informações trimestrais (ITP) dos períodos encerrados em março, junho e setembro de 2013 e auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2013 (DFP).			



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

A exposição justificativa dos auditores independentes à administração da companhia, referente os serviços de auditoria externa foi a seguinte:

“Com relação a outros trabalhos específicos (período de janeiro a dezembro de 2013), requisitado pela administração da Fras-le S.A., informamos que, a nosso ver, os referidos trabalhos não caracterizam a perda da nossa objetividade e independência na atuação como Auditores Independentes da Fras-le S.A.”

2) A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesse, perda de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal independência é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

GOVERNANÇA CORPORATIVA E MERCADO DE CAPITAIS

Remuneração dos acionistas

A Companhia creditou juros sobre o capital próprio, referentes ao exercício 2013, no montante de R\$ 14,0 milhões, sendo R\$ 7,8 milhões pagos em julho de 2013, onde os acionistas foram remunerados com o valor de R\$ 0,07574 por ação ordinária e de R\$ 0,08331 por ação preferencial e, em janeiro de 2014, foi pago mais R\$ 6,2 milhões, pelo qual os acionistas foram remunerados com o valor de R\$ 0,05970 por ação ordinária e R\$ 0,06567 por ação preferencial. Estes valores poderão ser imputados aos dividendos relativos ao exercício 2013, conforme ficar deliberado na próxima Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada em abril de 2014. Sem prejuízo das deliberações tomadas pelos acionistas da Companhia na Assembleia Geral Extraordinária e na Assembleia Geral Especial de Preferencialistas, realizadas no dia 28 de novembro de 2013, os juros sobre capital próprio foram destinados a todos os acionistas detentores de ações ordinárias e preferenciais no final do dia 16 de dezembro de 2013, data da realização da Reunião do Conselho de Administração que deliberou o crédito e pagamento dos juros sobre capital próprio, independente do direito de recesso exercido por acionistas dissidentes das decisões tomadas nas referidas assembleias.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Relacionamento com Investidores

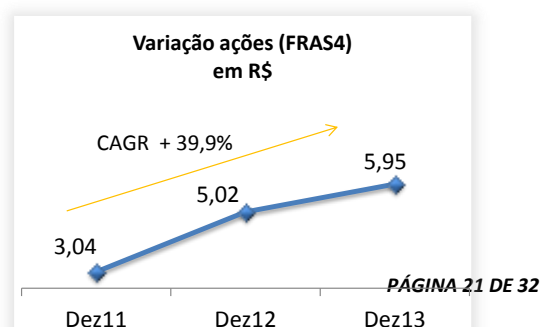
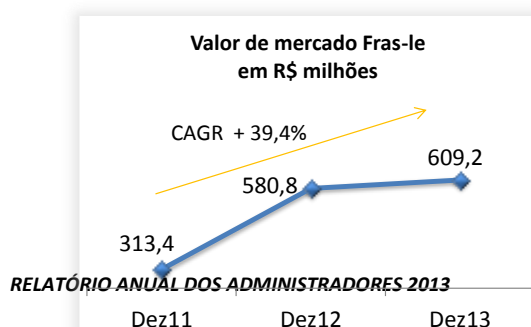
No mês de agosto de 2013, a Fras-le realizou apresentações aos membros da APIMEC, eventos ocorridos nas cidades de São Paulo e Rio de Janeiro no dia 28 e em Porto Alegre no dia 29. Ao término das apresentações a Fras-le recebeu os selos assiduidade por 12 anos de apresentações consecutivas, nas regionais de São Paulo e Porto Alegre, e 09 anos na regional do Rio do Janeiro. Estes eventos tiveram como objetivos ampliar os níveis de transparência da Companhia e estreitar relacionamentos com acionistas, investidores e demais integrantes do mercado de capitais.

Durante o ano de 2013 a Fras-le manteve a sua agenda de visitas institucionais a Corretoras, Fundos de Investimentos e Bancos, através das quais participaram gestores de fundos, investidores e analistas. Os principais objetivos destes encontros é proporcionar maior visibilidade, liquidez e valorização dos ativos da Companhia negociados em Bolsa, além de maximizar a identidade da Fras-le como Companhia de capital aberto. Entre os principais eventos destacam-se:

- ❖ Fevereiro – Non Deal Road Show nas cidades de São Paulo e Rio de Janeiro, organizado pelo Banco Bradesco BBI;
- ❖ Abril – Site Visit na cidade de Caxias do Sul, organizado pelo Banco Santander Global Banking & Markets;
- ❖ Abril – Non Deal Road Show na cidade de São Paulo, promovido pela Brasil Plural.

Desempenho das Ações

Em 2013 as ações preferenciais (FRAS4) da Companhia apresentaram evolução de 18,5% em relação ao ano de 2012, cotada em R\$ 5,95 no final do exercício. Neste período ocorreu a negociação de 4,0 milhões de ações dessa espécie, através de 3,0 mil negócios, resultando em um volume médio diário negociado de R\$ 111 mil. Num intervalo mais longo as ações FRAS4 apresentaram nos últimos três anos um crescimento médio anual de 39,9%. O valor de mercado da Companhia no final de 2013 alcançou R\$ 609,2 milhões, crescimento médio anual de 39,4% nos últimos três exercícios.



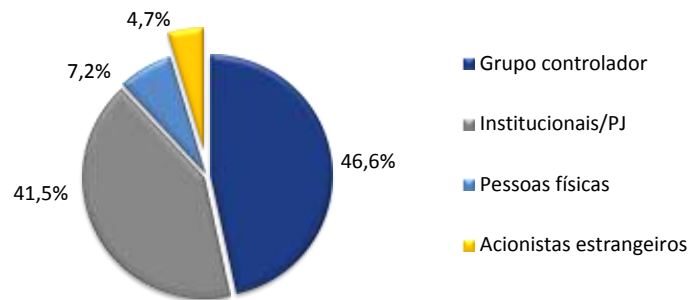


ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

(Fonte: BM&F Bovespa)

No final de 2013 a base acionária da Fras-le estava composta por 955 (novecentos e cinquenta e cinco) acionistas, os quais participavam sobre o total de ações da Companhia, com os seguintes perfis e respectivos percentuais:

Perfil dos acionistas Fras-le - Dez13
(% Participação s/total se ações)



(Fonte: Banco Itaú Custódia)

Ao final do exercício de 2013 ocorreram importantes movimentações no Capital Social e Reservas da Companhia, conforme Nota 17 das Notas Explicativas, o Conselho de Administração, em reunião realizada no dia 12 de novembro de 2013, autorizou o cancelamento das 2.400.000 ações preferenciais mantidas em tesouraria e no dia 28 de novembro de 2013, os acionistas reunidos em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) e em Assembleia Geral de Preferencialistas (AGESP), aprovaram a conversão compulsória da totalidade das ações preferenciais da Companhia em ações ordinárias, na proporção de uma ação preferencial para uma ação ordinária, passando o capital social da Companhia a ser representado por 99.981.000 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal; na mesma AGE os acionistas aprovaram o aumento do limite do capital autorizado da Companhia para 300.000.000 de ações ordinárias.



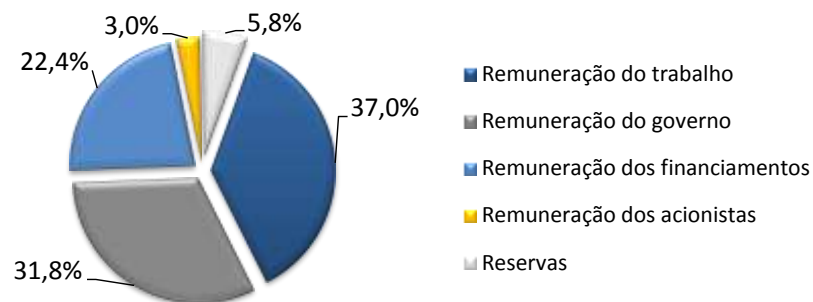
ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

SUSTENTABILIDADE

Valor adicionado

Com receitas¹ de R\$ 931,0 milhões após o efeito da provisão para devedores duvidosos a Fras-le gerou um valor adicionado líquido consolidado de R\$ 473,5 milhões no exercício de 2013, os quais foram distribuídos da seguinte forma:

2013



Responsabilidade Social

Com práticas de gestão voltadas ao desenvolvimento, qualidade de vida e educação dos funcionários, a Fras-le chegou ao final de 2013 contando com a colaboração de aproximadamente três mil e seiscentos funcionários no mundo inteiro. Atualmente, as atividades voltadas às ações humanas são planejadas e desenvolvidas através de programas e práticas, alicerçadas no princípio de “Pessoas valorizadas e respeitadas”.

Com esse objetivo a empresa proporciona inúmeros benefícios aos seus funcionários, entre os quais se destacam: serviços de saúde e odontológicos, alimentação, reembolso de medicação e ótica, previdência privada, transporte, assistência jurídica, auxílio creche, premiação por tempo de empresa, entre outros. Alguns benefícios da empresa também são extensivos aos familiares dos funcionários.

Visando proporcionar uma educação permanente de seus funcionários, objetivando o desenvolvimento das competências técnicas e comportamentais, a Fras-le patrocina diversas atividades, entre elas, educação formal, capacitação técnica, desenvolvimento de equipes, bem como de líderes e gestores, além de educação à distância.

¹ Receita bruta consolidada - vendas canceladas e devoluções.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

A Companhia desenvolve vários programas que visam proporcionar um clima organizacional saudável, além de programas de cunho social. Entre eles destacam-se:

PROGRAMAS DESTINADOS AOS FUNCIONÁRIOS

Programa Crescer: Proporciona educação permanente dos colaboradores, através da educação formal, capacitação técnica, desenvolvimento de equipes e de líderes.

Programa Novos Caminhos: Prepara colaboradores para a aposentadoria, possibilitando aprendizado para uma atividade profissional após o desligamento da Companhia.

Programa Viver de Bem Com a Vida: Visa estimular hábitos e atitudes saudáveis, como combate ao alcoolismo e drogas, proporcionando diversas atividades aos colaboradores para promoção da saúde no âmbito individual, social, profissional, familiar e no trabalho.

Programa Incluir: O programa tem como objetivo disseminar na cultura organizacional, a igualdade de oportunidades, respeitando as diversidades, sejam elas étnicas, raciais, de credo, de deficiência, de idade, entre outras.

Programa Sucessão de Gestores: Tem por missão Identificar e desenvolver profissionais com potencial para suprir a demanda para os cargos de gestão existentes nas Empresas Randon. Os profissionais que integram o Banco de potenciais tem seu desenvolvimento acelerado, através do Programa Crescer e do autodesenvolvimento.

Programa Aqui você pode Crescer: Possibilita o aproveitamento de candidatos internos nas vagas oferecidas pela empresa, oportunizando o crescimento profissional.

PROGRAMAS DE CARÁTER SOCIAL

Programa Florescer: Proporciona a preparação de crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade social, para o exercício da cidadania, o qual atende jovens de 7 a 14 anos, possibilitando diversas atividades pedagógicas, num centro de educação próprio totalmente equipado para tal finalidade. Parte das crianças participantes são filhas de funcionárias e a outra parte são crianças de comunidades vizinhas.

Programa Qualificar: Proporciona a preparação de jovens de 14 a 18 anos para uma melhor inserção no mercado de trabalho, através do ensino profissionalizante e formação técnica.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Programa Ser Voluntário: Apoio formal e organizado aos funcionários que desejam servir voluntariamente à comunidade com seu tempo e habilidades.

Durante o exercício de 2013, a Fras-le também distribuiu aos seus funcionários participação nos resultados da Companhia (PPR), como uma forma de reconhecer a dedicação e o comprometimento de cada colaborador, engajando a todos na busca de melhor desempenho e cumprimento dos objetivos traçados para o crescimento da Companhia.

Responsabilidade Ambiental – Preservando a natureza

A Fras-le foi a primeira empresa fabricante de materiais de fricção da América do Sul a obter a certificação na norma ISO 14001, conhecida como ISO Ambiental. Além disso, é pioneira no monitoramento do amianto, iniciado em 1983, e desde 2002, totalmente eliminado de sua linha de produção.

Para o cumprimento da regulação ambiental são mantidas operações como tratamento de efluentes, central de resíduos, sistema de captação de material particulado, entre outros.

Desde a década de 90 a Fras-le possui o Sistema de Gestão Ambiental (SGA), o qual tem como objetivos e metas minimizar e prevenir os impactos ambientais decorrentes do uso de recursos naturais e da geração de resíduos, o qual desenvolve sistematicamente ações voltadas à conservação ambiental, entre as quais:

- Busca de novas tecnologias para otimização do tratamento de resíduos;
- Indicadores específicos de medição do Desempenho Ambiental;
- Central de resíduos;

- Processo de compostagem;
- Sistema de Tratamento de Efluentes;
- Sistema de recirculação interna de efluentes tratados;
- Monitoramento das emissões atmosféricas, resíduos líquidos e sólidos;
- Realização de atividades de educação ambiental para público interno e externo, durante a semana que comemora o Dia Mundial do Meio Ambiente; e
- Programa Pró-Ambiente.

O PROGRAMA PRÓ-AMBIENTE consiste na realização da coleta e destinação dos materiais de fricção após o uso. O objetivo deste programa é garantir o destino final adequado aos materiais usados, de forma a prevenir possíveis impactos ambientais. Foi pensando na



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

responsabilidade da empresa pelo material que produz, e também, em colocar à disposição dos clientes um serviço adicional e diferenciado, que surgiu este programa.

Ao longo de 2013, mais de 63 milhões de litros de efluentes foram tratados na Fras-le. Os efluentes são provenientes de sanitários, vestiários, restaurante, torres de resfriamento, lavador de gases, entre outros. O processo de tratamento é realizado com adição de produtos químicos e tratamento biológico, além de sistema de filtragem para garantir o atendimento aos padrões de emissão e legislação vigente.

O percentual de aproximadamente 25% deste efluente tratado foi reutilizado, o qual representa o volume de 16.431 m³ de efluente reutilizado. Abaixo seguem os volumes de efluente reutilizado dos últimos 5 anos.

Ano	2009	2010	2011	2012	2013
Reutilizado (m³)	12.614	13.463	18.188	16.268	16.431

Os custos da Companhia relacionados à conservação ambiental em 31 de dezembro de 2011, 2012 e 2013 foram de R\$ 6,4 milhões, R\$ 6,3 milhões e R\$ 6,4 milhões, respectivamente.

EXPECTATIVAS

O Brasil terá, em 2014, as atenções voltadas para o setor de infraestrutura, copa do mundo e também as eleições presidenciais. É provável que a pressão inflacionária aumente na economia nacional, porém, a Fras-le intensificará a busca de alternativas para mitigar estes efeitos no seu desempenho operacional. Por outro lado, nos mantemos otimistas ao constatar que a frota circulante nacional apresentou um crescimento médio anual de aproximadamente 8% nos últimos cinco anos, fato que nos beneficia diretamente no mercado doméstico.

No exterior, as expectativas se apresentam mais otimistas que em outras ocasiões, pois o cenário econômico na Zona do Euro já apresenta sinais de melhora. O mercado Norte Americano continua apresentado sinais modestos de retomada na economia, porém, ainda não são suficientes para sustentar uma taxa de crescimento mais consistente.

A Direção e Gestores da Fras-le continuarão buscando oportunidades de crescimento dos volumes de vendas e de participação em materiais de fricção a nível mundial, e também estabelecendo metas desafiadoras para as suas unidades industriais do exterior (EUA e China), bem como para a unidade controlada Freios Controil no Brasil, para que elas possam desempenhar um papel importante de apoio e sustentação das estratégias da Fras-le.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Caxias do Sul, fevereiro de 2014
Os Administradores

CONSELHOS E DIRETORIA

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Raul Anselmo Randon - Presidente

Astor Milton Schmitt - Vice-Presidente

José Ricardo Sasseron – Conselheiro

Luiz Carlos Mandelli - Conselheiro

Luciana Menegassi Leocadio Silvestrini - Conselheira

CONSELHO FISCAL

Benilda Waschow - Conselheira

Dorildo Berger - Conselheiro

Carlos Osvaldo Pereira Hoff - Conselheiro

Stephen Benjamin Duvignau - Conselheiro

DIRETORIA EXECUTIVA

Daniel Raul Randon - Diretor Presidente e de RI

Gilberto Carlos Crosa - Diretor

Rogério Luiz Ragazzon - Diretor

Paulo Ivan Barbosa Gomes - Diretor

Rodrigo Meirelles - Diretor



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

EXPEDIENTE

ÁREA DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Página na Internet: www.fras-le.com

e-mail: ri@fras-le.com

Fone: + 55 (54) 3239 1517

Fone: + 55 (54) 3239 1951

Daniel Raul Randon

Diretor

Anderson Pepato

Gerente

Equipe de RI

Sistema de Ações Escriturais

Banco Itaú S.A.

Rua Boavista, 176 - sub-solo - Centro

São Paulo – SP

Auditores Independentes

Ernst & Young Terco Auditores Independentes S/S

Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada **IGC**



Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são fatos históricos, mas refletem as metas e expectativas da direção da Companhia. As palavras “antecipa”, “deseja”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “prediz”, “projeta”, “almeja” e similares, escritas e/ou proferidas, pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, aceitação dos produtos no mercado, comportamento dos competidores, aprovação regulamentar, tipo e flutuação de moedas, regularidade no fornecimento de matérias-primas e



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA
operação, dentre outros. A Companhia não se obriga a atualizar o relatório mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. A Companhia não se responsabiliza por operações ou decisões de investimento tomadas com base nas informações apresentadas.

ANEXOS



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Balancos patrimoniais - Ativo
31 de dezembro de 2013 e 2012
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	BRGAAP		IFRS	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
Ativo				
Ativo circulante				
Caixa e equivalente de caixa	148.037	70.490	166.039	79.308
Aplicações financeiras	70.298	146.640	70.298	146.640
Clientes	91.035	86.872	98.294	103.915
Estoques	77.065	68.208	141.535	123.857
Impostos a recuperar	12.974	12.020	18.922	16.746
Instrumentos financeiros derivativos	0	259	0	259
Outros ativos circulantes	3.840	4.194	7.421	8.129
	403.249	388.683	502.509	478.854
Ativo não circulante				
Realizável a longo prazo				
Impostos a recuperar	8.235	6.468	15.369	9.699
Depósitos judiciais	13.512	13.247	13.661	13.441
Randonprev-avaliação atuarial	201	245	201	245
Impostos diferidos	0	0	7.900	5.211
Dividendos a receber	1.141	1.217	0	0
Partes relacionadas	4	1.394	4	0
Outros ativos não circulantes	0	0	209	117
	23.093	22.571	37.344	28.713
Investimentos	98.510	82.905	891	80
Imobilizado	283.831	275.602	375.959	370.151
Intangível	16.821	18.571	17.493	19.544
	422.255	399.649	431.687	418.488
Total do ativo	825.504	788.332	934.196	897.342



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Balanços patrimoniais - Passivo
31 de dezembro de 2013 e 2012
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	BRGAAP		IFRS	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
Passivo				
Passivo circulante				
Financiamentos e empréstimos	55.166	180.284	74.622	193.069
Fornecedores	23.403	21.784	45.513	34.938
Instrumentos financeiros derivativos	947	225	947	225
Impostos e contribuições	9.703	10.528	13.074	12.791
Salários e encargos	11.091	11.814	13.589	14.596
Adiantamento a clientes	3.978	2.668	4.540	4.895
Dividendos a pagar	5	135	5	135
Juros sobre o capital próprio	5.643	3.669	5.643	3.669
Participações dos empregados e administrador	6.074	3.188	6.075	3.188
Comissões	3.316	676	1.246	590
Outros passivos circulantes	5.226	5.399	9.274	8.481
	124.552	240.370	174.528	276.577
Passivo não circulante				
Financiamentos e empréstimos	278.512	150.397	334.104	216.786
Impostos diferidos	17.058	17.274	15.043	16.896
Provisão para litígios	2.919	5.147	4.977	9.302
Outros passivos não circulantes	7.520	7.111	9.696	8.801
	306.009	179.929	363.820	251.785
Total do passivo	430.561	420.299	538.348	528.362
Patrimônio líquido				
Capital social	170.000	170.000	170.000	170.000
Reservas de lucros	175.759	148.024	175.759	148.024
Outros resultados abrangentes	49.184	50.009	49.184	50.009
Total da participação dos controladores	394.943	368.033	394.943	368.033
Participação de acionistas não controladores		0	905	947
Total do patrimônio líquido	394.943	368.033	395.848	368.980
Total do passivo e patrimônio líquido	825.504	788.332	934.196	897.342



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Demonstrações dos resultados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012
(Em milhares de reais, exceto lucro por ação)

	Controladora		Consolidado	
	BRGAAP		IFRS	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	518.081	490.098	717.281	662.758
Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	(363.555)	(356.136)	(522.053)	(494.410)
Resultado Bruto	154.526	133.962	195.228	168.348
Despesas/Receitas Operacionais	(96.662)	(94.746)	(127.824)	(117.869)
Despesas com Vendas	(57.388)	(59.503)	(71.194)	(76.253)
Despesas Gerais e administrativas	(35.434)	(35.312)	(49.286)	(45.244)
Despesas Gerais e administrativas	(32.340)	(32.526)	(46.192)	(42.458)
Remuneração dos administradores	(3.094)	(2.786)	(3.094)	(2.786)
Outras Receitas Operacionais	2.171	9.189	2.286	9.874
Outras Despesas Operacionais	(6.653)	(5.740)	(9.630)	(6.246)
Resultado de Equivalencia Patrimonial	642	(3.380)	0	0
Resultado Antes Resul. Finan. E Tributos	57.864	39.216	67.404	50.479
Resultado Financeiro	(5.766)	(6.561)	(17.346)	(19.032)
Receitas financeiras	83.409	36.460	85.089	37.254
Despesas financeiras	(89.175)	(43.021)	(102.435)	(56.286)
Resultado Antes dos tributos sobre o lucro	52.098	32.655	50.058	31.447
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	(12.095)	(7.916)	(9.951)	(6.388)
Resultado Líquido das Operações Continuadas	40.003	24.739	40.107	25.059
Lucro / Prejuízo do Período	40.003	24.739	40.107	24.739
Atribuído a Sócios da empresa Controladora	40.003	24.739	40.003	24.419
Atribuído a Sócios não Controladores			104	320