



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA



Caxias do Sul – RS, 27 de fevereiro de 2012. A *Fras-le S.A.*, listada na *BM&FBovespa* (*FRAS3* e *FRAS4*), é uma das integrantes das *Empresas Randon* e destaca-se por ser o maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais, anuncia seus resultados do exercício de 2011. As informações financeiras e operacionais da Companhia são consolidadas e os valores monetários estão expressos em reais, conforme a legislação societária, exceto quando de outra maneira indicado. As comparações são feitas com os exercícios de 2010 e 2009.

FRAS-LE ANUNCIA OS RESULTADOS DO EXERCÍCIO DE 2011

DESTAQUE: Fras-le supera níveis históricos em 2011, com destaque para o desempenho das receitas no mercado externo.

PRINCIPAIS RESULTADOS DE 2011

- ▣ **Receita bruta total**, antes da consolidação: R\$ 751,2 milhões ou 8,2% superior à 2010 e 26,2% maior que 2009;
- ▣ **Receita líquida consolidada**: R\$ 545,6 milhões ou 7,1% mais que 2010 e 27,4% maior do que 2009;
- ▣ **Receita líquida no mercado nacional**: R\$ 295,7 milhões ou 4,8% superior à 2010 e 20,0% mais que 2009;
- ▣ **Receita líquida no mercado externo**: R\$ 249,9 milhões ou 10,0% mais que 2010 e 37,6% maior que 2009;
- ▣ **Exportações Fras-le Brasil (FOB)**: US\$ 115,4 milhões ou 8,1% superior à 2010 e 42,5% maior que 2009;
- ▣ **Faturamento no mercado externo (Exportações e unidades do exterior)**: US\$ 151,1 milhões ou 16,6% superior à 2010 e 63,9% mais que 2009;
- ▣ **EBITDA**: R\$ 65,8 milhões ou 14,5% inferior à 2010 e 23,5% maior que 2009;
- ▣ **Lucro bruto consolidado**: R\$ 138,9 milhões ou 8,1% menor que 2010 e 11,7% superior à 2009;
- ▣ **Lucro líquido consolidado**: R\$ 44,0 milhões ou 9,0% inferior à 2010 e 9,8% mais que 2009.

Teleconferência dos resultados do exercício 2011

Português
27 Fev, 2012, 14h00 Brasília
+ 55 (11) 2188-0155
Código: Fras-le





ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

DESEMPENHO GERAL

Devido a plena aderência às práticas internacionais de contabilidade, a Fras-le elaborou as demonstrações financeiras de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Por este motivo as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2009, utilizadas neste relatório, originalmente preparadas de acordo com as práticas contábeis brasileiras vigentes naquele período (BRGAAP), estão sendo apresentadas para fins de comparação com os ajustes necessários para estarem de acordo com as normas internacionais (IFRS).

Durante o exercício de 2011, a Fras-le atingiu níveis expressivos de crescimento, tanto em faturamento como também em volumes de vendas, mesmo com taxas do dólar desfavoráveis durante nove meses do ano, fato que compromete a rentabilidade das exportações.

No último trimestre de 2011, a Fras-le continuou com seu plano de expansão, implantando o novo ERP (SAP) em todas as áreas da Companhia. A migração ao novo ERP (SAP) oportunizou a revisão e refinamento dos processos operacionais da companhia, ocasionando, assim, mudanças positivas nas práticas e rotinas da organização e de seus colaboradores. No entanto, a migração exigiu maior esforço à companhia, que direcionou seus recursos para a implantação deste investimento, e lidou durante o quarto trimestre de 2011 por um período de adequação organizacional às novas práticas adotadas.

No mercado nacional as vendas para montadoras apresentaram crescimento, com aumento dos volumes de venda e faturamento. Em virtude da implantação do novo ERP (SAP), a Companhia passou por contratempos operacionais que dificultaram o atendimento à demanda do mercado de reposição.

O mercado externo continuou apresentando evolução ao longo de 2011. Este desempenho se deve, principalmente, pela intensificação do processo de internacionalização dos negócios da Companhia, onde o crescimento nos volumes das exportações e das unidades do exterior foi expressivo. É oportuno destacar que as vendas para os países do Nafta se mantêm como o principal destino das exportações da Companhia, principalmente pela crescente demanda por lonas de freios para veículos comerciais (blocos) nestes países.

Cumprindo os objetivos estratégicos da Companhia de ser reconhecida como um fornecedor global, as unidades do exterior continuam apresentando avanços operacionais e mercadológicos consistentes. Investimentos continuam sendo realizados em aumento de capacidade produtiva e tecnológica na companhia e nas unidades da China e EUA.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

RECONHECIMENTOS EM 2011

Eleita como um dos melhores fornecedores de 2011 pela Mercedes-Benz do Brasil no 20º Prêmio Interação. Realizada anualmente pela Mercedes-Benz do Brasil, a escolha dos melhores fornecedores é uma ação do programa que visa estreitar as relações da empresa com seus parceiros e mostra o comprometimento dos fornecedores de autopeças alinhado com os objetivos da montadora.

Reconhecida pela TRW Automotive com o certificado categoria ouro, pelo terceiro ano consecutivo, por ter atingido, em 2010, as metas do programa Workshop Q-Lean, o qual incentiva a qualificação e a melhoria contínua dos processos produtivos, através da aplicação de ferramentas como Kaizen, mapeamento de fluxo de valor, 8S's e Poka-yoke.

Eleita como a Melhor Marca de Pastilhas de Freio do setor automotivo 2011, pelos leitores da Revista O Mecânico, publicada pela GG Editora. Nesta edição do Prêmio Marca Brasil, organizado e promovido pela Trio International Distinction, foram pesquisadas 195 categorias de 14 setores econômicos, sendo indicadas com louvor 143 marcas de empresas e ou produtos.

Fras-le é a marca preferida dos reparadores - Realizada pela Central de Inteligência Automotiva (Cinau), a pesquisa aponta as marcas preferidas junto aos reparadores brasileiros, e novamente a Companhia foi destaque na categoria Pastilhas para Freios no setor automotivo.

Premiada pelo reconhecimento de suas práticas, como modelo de gestão, no 10º Fórum de Boas Práticas da Fundação Nacional da Qualidade.

39º Prêmio Exportação ADVB-RS na categoria diversificação de mercados. O mérito, além de levar em consideração a evolução nos volumes exportados, também contempla os avanços importantes no processo de internacionalização das Companhias. O prêmio distingue as empresas, pelos melhores resultados mercadológicos e pelo desenvolvimento de estratégias inovadoras para expor e comercializar seus produtos no mercado internacional.

Escolhida entre as 150 Melhores Empresas para se Trabalhar no Brasil, na edição 2011 do Guia publicado pela Revista Você S/A e Exame, com destaque que reconhece as ações de saúde e qualidade de vida, como a melhor prática dessa categoria nas empresas classificadas. Há 15 anos, as revistas Exame e Você S/A publicam o Guia "As Melhores Empresas para Você Trabalhar no Brasil" - um reconhecimento às organizações que desenvolvem as melhores práticas em gestão de pessoas. Este é o 11º ano que a Fras-le participa da pesquisa e, ao longo deste tempo, figurou entre as melhores em oito oportunidades: 1998, 2002, 2004, 2005, 2006, 2007, 2010 e 2011, sendo que em 2006, foi eleita a 8ª melhor.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

PRINCIPAIS NÚMEROS

<i>Em R\$ milhões (exceto exportações, lucro por ação e percentagens)</i>	2009	2010	2011	VAR 2009 2011	VAR 2010 2011
---	------	------	------	---------------	---------------

Desempenho Operacional

Receita Bruta Total ⁽¹⁾	595,3	694,1	751,2	26,2%	8,2%
Receita Líquida	428,1	509,5	545,6	27,4%	7,1%
Receita Líquida Merc.Nacional	246,5	282,3	295,7	20,0%	4,8%
Receita Líquida Merc.Externo	181,6	227,2	249,9	37,6%	10,0%
Exportações (FOB) ⁽²⁾ <i>US\$ milhões</i>	81,0	106,8	115,4	42,5%	8,1%
Faturamento Merc.Externo ⁽³⁾ <i>US\$ milhões</i>	92,2	129,6	151,1	63,9%	16,6%
Lucro Bruto	124,4	151,1	138,9	11,7%	-8,1%
Lucro Operacional ⁽⁴⁾	33,6	56,1	42,8	27,3%	-23,7%
Lucro Líquido	40,1	48,4	44,0	9,8%	-9,0%
Lucro por ação - em R\$	0,4011	0,4841	0,4404	9,8%	-9,0%
Ebitda ⁽⁵⁾	53,3	77,0	65,8	23,5%	-14,5%
Investimentos	26,8	40,6	56,3	109,9%	38,5%
Retorno sobre PL ⁽⁶⁾ <i>Anualizado</i>	14,9%	16,5%	13,5%	-1,3 pp	-2,9 pp
Patrimônio Líquido	293,6	325,1	350,9	19,5%	7,9%

Margens e Índices

Margem Bruta	29,1%	29,7%	25,5%	-3,6 pp	-4,2 pp
Margem Ebitda	12,5%	15,1%	12,1%	-0,4 pp	-3,0 pp
Margem Operacional ⁽⁷⁾	7,8%	11,0%	7,8%	0,0 pp	-3,2 pp
Margem Líquida	9,4%	9,5%	8,1%	-1,3 pp	-1,4 pp

Notas: (1) Receita bruta antes da consolidação (sem eliminação das vendas entre controladas); (2) Faturamento em dólar da Fras-le Brasil no exterior; (3) Faturamento em dólar da Fras-le Brasil no exterior + Faturamento em dólar das controladas no exterior; (4) Lucro operacional antes despesas e receitas financeiras e participações administradores; (5) Lucro antes operações financeiras - equivalência patrimonial + depreciações e amortizações; (6) ROE-Lucro líquido/Patrimônio líquido exercício anterior; (7) Margem operacional antes do resultado financeiro.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

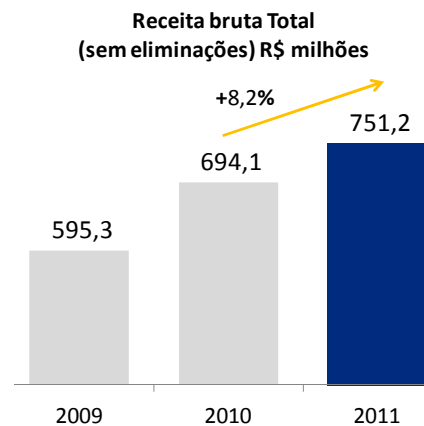
DESEMPENHO OPERACIONAL

Durante os primeiros nove meses de 2011 o ritmo das atividades operacionais se manteve acelerado, principalmente nas linhas de lonas de freio para veículos pesados (Blocos). Já, no quarto trimestre, este ritmo sofreu uma oscilação, fato ocorrido, principalmente, por intervenções nos processos produtivos, as quais tiveram a finalidade de adequar a programação das máquinas ao novo sistema ERP (SAP). É importante considerar que essa oscilação ocorrida no 4T11 foi compensada antecipadamente, com os maiores volumes de produção realizados durante o terceiro trimestre.

Em peças foram produzidas 103,3 milhões de unidades em 2011, número semelhante ao exercício de 2010 e crescimento de 26,0% em relação a 2009. Na contagem em peso a produção de 2011 atingiu o montante de 78,4 mil toneladas de materiais de fricção, número que corresponde a evoluções de 4,1% sobre 2010 e 42,7% em relação a 2009. Atualmente a capacidade total de produção da Fras-le, considerando as unidades do exterior, está em 133 milhões de peças ao ano.

Volumes de produção por linha de produtos - consolidada										
	2009		2010		2011		VAR 2009 2011		VAR 2010 2011	
	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil	Pçs milhões	Ton mil
Lonas de freio p/veic pesados (<i>Blocos</i>)	44,2	47,2	55,1	63,7	56,5	65,0	27,8%	37,8%	2,6%	2,2%
Pastilhas de freio	20,2	5,1	26,5	8,0	26,1	9,5	29,4%	85,8%	-1,3%	18,0%
Outros produtos	17,6	2,6	21,5	3,6	20,7	3,8	17,6%	47,1%	-3,7%	6,3%
Total	82,0	54,9	103,1	75,3	103,3	78,4	26,0%	42,7%	0,3%	4,1%

As vendas encerraram o ano de 2011 com níveis satisfatórios de crescimento, atingindo recordes históricos tanto em receitas como também em volumes. Apesar disso, a implantação do novo sistema ERP (SAP) gerou alguns contratemplos relacionados a emissões de pedidos e notas fiscais, e também entregas aos clientes, fatos que refletiram na composição das receitas, as quais encerraram o exercício levemente inferior ao montante previsto no *Guidance*. Dessa forma, a receita bruta total antes da consolidação atingiu o valor de R\$ 751,2 milhões em 2011, número que representou evolução de 8,2% sobre 2010, e de 26,2% em relação a 2009.





ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Os volumes comercializados também evoluíram acima da média histórica, sendo que as vendas contabilizadas em peças totalizaram 102,2 milhões de unidades em 2011 e tiveram uma evolução de 3,2% sobre a quantidade vendida em 2010 e 20,8% em relação a 2009. Na contagem em peso os crescimentos alcançados foram em maior proporção, sendo comercializada em 2011 a cifra de 78,7 mil toneladas, a qual apresentou um crescimento de 5,6% sobre 2010 e 31,6% sobre o ano de 2009. Apesar das lonas de freio para veículos pesados (blocos) permanecerem com uma demanda crescente ao longo do exercício, na tabela abaixo pode ser observado que a evolução de pastilhas de freio, analisada em peso, teve uma evolução de 38,7% em 2011 comparado ao ano anterior e de 48,4% em relação a 2009, fato que reflete a ampliação das vendas de pastilhas de freio para veículos pesados.

Volumes de vendas por linha de produtos - consolidada											
	2009		2010		2011		VAR 2009 2011		VAR 2010 2011		
	Pçs milhões mil	Ton	Pçs milhões mil	Ton	Pçs milhões mil	Ton	Pçs milhões mil	Ton	Pçs milhões mil	Ton	
Lonas de freio p/veíc pesados (<i>Blocos</i>)	46,8	46,7	53,0	59,7	56,1	60,6	19,9%	29,7%	5,8%	1,5%	
Pastilhas de freio	20,2	8,4	25,4	9,0	26,2	12,5	29,6%	48,4%	3,3%	38,7%	
Outros produtos	17,6	4,7	20,7	5,8	20,0	5,6	13,4%	20,0%	-3,6%	-2,8%	
Total	84,6	59,8	99,1	74,5	102,2	78,7	20,8%	31,6%	3,2%	5,6%	

Apesar da desvalorização cambial durante os primeiros nove meses de 2011, a alta nas taxas cambiais no último trimestre e ganhos de *market share* no mercado externo, contribuiu para a receita líquida apresentar evolução no exercício. Em contrapartida, a implantação do sistema ERP (SAP), da mesma forma que nos volumes, também influenciou no desempenho das receitas. Com estes fatores a receita líquida consolidada do exercício totalizou R\$ 545,6 milhões, representando evoluções de 7,1% sobre 2010 e 27,4% sobre o ano de 2009. Na composição da receita líquida, lonas de freio para veículos pesados (blocos) representou 61,6% do total das vendas, enquanto pastilhas de freio representou 26,9% e outros produtos 11,5%.

Receita líquida por mercados e produtos							
<i>Em R\$ milhões e percentagem</i>	2009		2010		2011		
MERCADOS							
Externo	181,6	42,4%	227,2	44,6%	249,9	45,8%	
Reposição	165,7	38,7%	176,1	34,6%	185,5	34,0%	
Montadoras	80,8	18,9%	106,2	20,8%	110,2	20,2%	
Total Produtos	428,1	100,0%	509,5	100,0%	545,6	100,0%	
Lonas de freio p/veículos pesados (<i>Blocos</i>)	262,9	61,4%	311,6	61,2%	336,2	61,6%	
Pastilhas de freio	125,5	29,3%	144,6	28,4%	146,6	26,9%	
Outros produtos	39,8	9,3%	53,3	10,4%	62,9	11,5%	
Total	428,1	100,0%	509,5	100,0%	545,6	100,0%	

Nota: Os valores em percentagem são os resultados da divisão da receita líquida por mercado ou produto, pelo total da receita líquida consolidada do período.



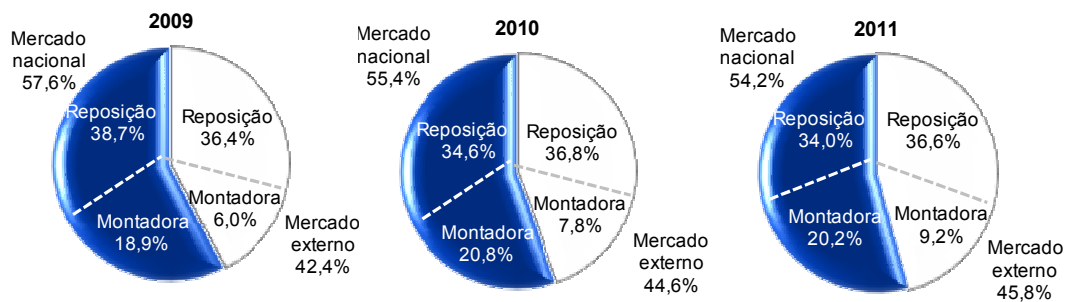
ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

No mercado nacional, a receita líquida consolidada da Fras-le somou R\$ 295,7 milhões em 2011, representando evoluções de 4,8% sobre 2010 e 20,0% em relação a 2009. Deste valor R\$ 110,2 milhões corresponde a receitas com montadoras, enquanto as receitas geradas com reposição representam R\$ 185,5 milhões.

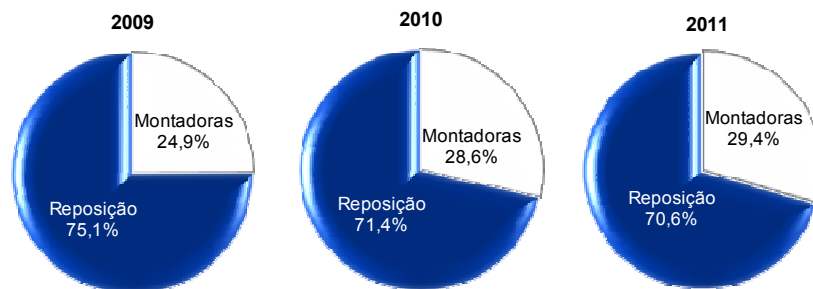
No mercado externo, mesmo com as taxas do dólar menores nos primeiros três trimestres do ano, o faturamento em reais apresentou uma considerável evolução, totalizando em 2011 o montante de R\$ 249,9 milhões, valor 10,0% superior ao ano de 2010 e 37,6% maior que 2009. Do total de receitas no mercado externo em 2011, a importância de R\$ 58,6 milhões se refere a receitas geradas pelas controladas da Fras-le no exterior.

Sobre o total da receita líquida consolidada da Fras-le, o mercado nacional corresponde a 54,2%, sendo este percentual composto por 34,0% reposição e 20,2% montadoras. O mercado externo correspondeu a 45,8%, percentual composto por 36,6% de reposição e 9,2% montadoras. Na distribuição global da receita líquida, reposição representou 70,6%, enquanto montadoras foi equivalente a 29,4%.

Distribuição da receita líquida por mercados



Distribuição global da receita líquida

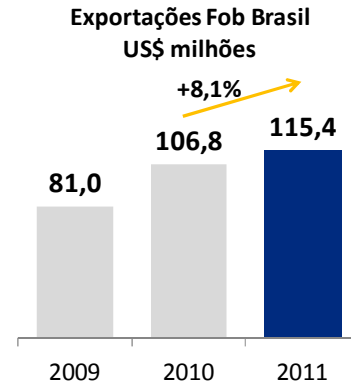




ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

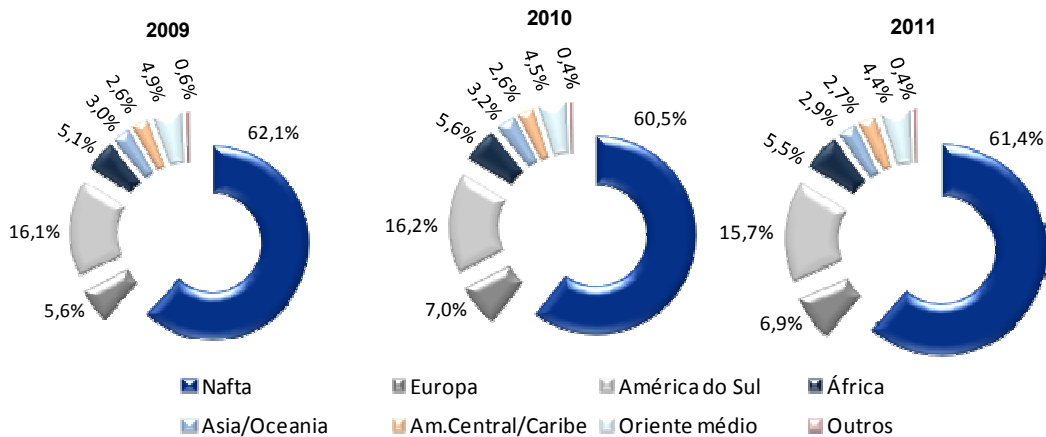
EXPORTAÇÕES FRAS-LE BRASIL (FOB)

O desempenho das exportações contribuiu significativamente para impulsionar as receitas da Fras-le no exercício de 2011. Os volumes exportados durante o ano proporcionou à Fras-le atingir US\$ 115,4 milhões, valor que representou uma evolução de 8,1% em relação aos US\$ 106,8 milhões exportados em 2010 e crescimento de 42,5% comparado ao ano de 2009.



A fatia de exportações correspondente a 61,4% teve como destino os países do Nafta, enquanto os países da América do Sul absorveram 15,7%, Europa 6,9% e África 5,5% de representatividade. Somente essas quatro regiões equivalem a 89,5% do total exportado pela Companhia em 2011. O mercado norte americano se mantém como o principal destino das exportações da Fras-le, correspondendo a 50,4% do total exportado através do Brasil em 2011, dos quais 37,0% foram para a reposição e 13,4% para montadoras.

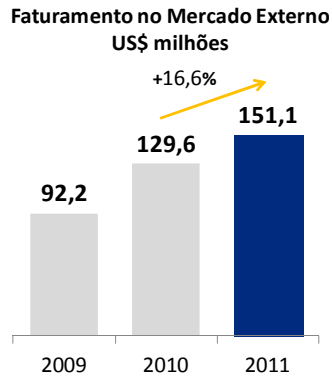
Exportações por bloco econômico





ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

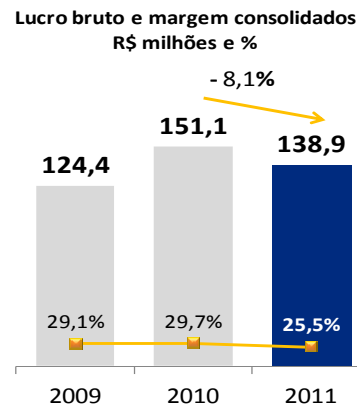
FATURAMENTO NO MERCADO EXTERNO (FOB + unidades do exterior)



Com um excelente desempenho das unidades do exterior, o faturamento em dólar no mercado externo em 2011, no montante de US\$ 151,1 milhões, apresentou índice de crescimento superior à evolução apresentada nas exportações através do Brasil, representando 16,6% sobre 2010 e 63,9% em relação a 2009. Do total de faturamento no mercado externo em 2011, US\$ 35,7 milhões (após eliminações das vendas *inter-company*) são provenientes das unidades controladas.

LUCRO E MARGENS

O lucro bruto consolidado de R\$ 138,9 milhões em 2011 oscilou 8,1% comparado ao ano de 2010, fato que reflete a elevação nos custos de produção, decorridos de aumentos de preço em matéria-prima, energia e gastos gerais de fabricação. Também é relevante citar que não foi possível repassar para algumas referências de produtos a integralidade dos aumentos ocorridos nos preços dos insumos. Vale lembrar ainda que durante os 9M11 as taxas do dólar foram inferiores ao último trimestre, fato que também refletiu nos resultados operacionais. Da mesma forma, itens não recorrentes, relacionados à implantação do SAP, também influenciaram no desempenho do lucro e das margens. Cabe ainda ressaltar que durante os 9M10, além do dólar mais valorizado, também contribuiu para melhores margens, o momento econômico daquele período, onde não ocorreram aumentos nos preços da matéria prima.

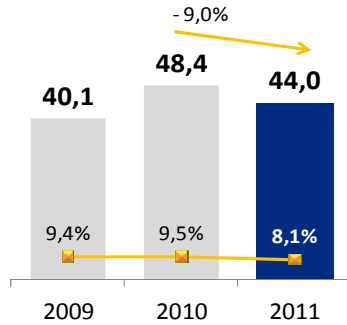


Dessa forma, o lucro bruto consolidado de R\$ 138,9 milhões em 2011 apresentou uma oscilação de 8,1% em relação ao ano de 2010. Apesar disso, ao comparar com o lucro bruto de 2009 podemos observar uma evolução de 11,7%. A margem bruta também oscilou, atingindo níveis inferiores a evolução histórica, com o percentual de 25,5% em 2011. Entretanto, a Gestão da Companhia atua em diversas frentes para combater essas oscilações, buscando custos mais competitivos e maior agilidade em seus processos. A implantação do SAP tem uma importância relevante neste momento, pois é um investimento que objetiva sustentar as estratégias de crescimento da companhia mundialmente no que tange a gestão e controle de processos e informações, fato que certamente deverá refletir positivamente nos futuros resultados operacionais da Companhia.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

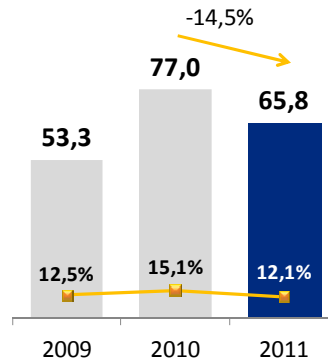
Lucro líquido e margem consolidados
R\$ milhões e margens



O lucro líquido consolidado também teve seu desempenho influenciado pelos efeitos citados no lucro bruto, porém, estes efeitos foram parcialmente compensados no resultado final pelo superávit financeiro do exercício, fruto da excelente gestão dos recursos financeiros da Companhia. Dessa forma a Fras-le obteve um lucro líquido consolidado de R\$ 44,0 milhões, representando oscilação de 9,0% ao comparar com o exercício de 2010 e uma evolução de 9,8% em relação a 2009. A margem líquida consolidada encerrou o exercício de 2011 em 8,1%.

O EBITDA consolidado de 2011 totalizou R\$ 65,8 milhões, valor que representou oscilação de 14,5% em relação ao exercício de 2010 e evolução de 23,5% comparado com 2009. A margem de geração operacional de caixa, medida pelo método EBITDA, encerrou o exercício de 2011 em 12,1%, refletindo os efeitos no desempenho operacional, relacionados anteriormente. É importante esclarecer que o EBITDA não absorve o resultado financeiro positivo adicionado ao lucro líquido.

EBITDA e margem consolidados
R\$ milhões e %



A Gestão da Fras-le administra os seus negócios com foco em resultados de médio e longo prazo, por este motivo considera como desafios naturais e pontuais as oscilações cambiais ocorridas durante os primeiros nove meses de 2011, consideradas desfavoráveis para as exportações. Esta certeza se consolida tanto pelas experiências já desenvolvidas pela Fras-le ao longo de sua história, como também pelo próprio resultado financeiro alcançado no decorrer do exercício de 2011. É oportuno comentar que a Companhia mantém um monitoramento constante das variações cambiais e econômicas, buscando dessa forma mitigar possíveis impactos nos seus negócios, e antecipar ações para diluir os efeitos da desvalorização cambial e oscilações econômicas, buscando dessa forma custos competitivos e margens adequadas ao seu planejamento estratégico, e também, fortalecendo as unidades industriais do exterior para que elas tenham condições de ampliar os negócios locais. Atualmente a exposição à moeda estrangeira no balanço da Fras-le é inferior a 1%.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

INVESTIMENTOS

Os investimentos realizados em 2011 totalizaram o montante de R\$ 56,3 milhões. A maior fatia destes investimentos foi distribuída entre máquinas e equipamentos, ferramental, unidades do exterior e o projeto ERP. Os valores investidos em máquinas, equipamentos e ferramentas foram utilizados basicamente para aumento da capacidade produtiva de lonas para veículos comerciais (blocos). Para suportar o plano de crescimento da Companhia, previsto para os próximos anos, os investimentos na linha de blocos resultaram em um aumento de capacidade de 15 milhões de peças desde o início de 2011.

Investimentos		
	2010	2011
Máquinas e equipamentos	20,0	28,3
Ferramentas	7,0	5,8
Campo de provas	0,2	0,0
Equipamentos de informática	0,7	0,7
Móveis e utensílios	0,7	0,2
Veículos	0,4	0,0
Construções e reformas	0,9	0,7
Unidades do exterior	2,9	10,7
Intangível-Projeto ERP e software	7,8	9,8
Total	40,6	56,3

Aquisição Freios Controil

No final de 2011 a Fras-le informou ao mercado a aquisição da Freios Controil Ltda, localizada em São Leopoldo, na Grande Porto Alegre (RS), que atua na fabricação de autopeças, componentes para freios e soluções para polímeros automotivos. O valor da transação foi de R\$ 10 milhões, onde a Fras-le ainda assumiu a integralidade da dívida da Controil, de aproximadamente R\$ 49 milhões. Com a aquisição, a Fras-le ampliou e diversificou o seu portfólio de componentes para freios, além de agregar soluções para polímeros automotivos. A Fras-le assumiu efetivamente o controle e gestão da empresa em janeiro de 2012.

Ao adquirir a Freios Controil, a Fras-le reforça seu objetivo estratégico de crescer de maneira sustentável e ser uma empresa global com faturamento de R\$ 1,0 bilhão em 2013. O negócio insere-se no contexto de ampliação da presença da marca Fras-le dentro e fora do Brasil, em total sinergia com a rede de distribuição. Ao passar a fabricar outros itens como cilindros hidráulicos e atuar também no segmento de polímeros automotivos, tais como mangueiras de filtro de ar, juntas de coletores de admissão e borrachas automotivas diversas, a Fras-le diversifica seu portfólio de produtos voltados ao sistema de freios.

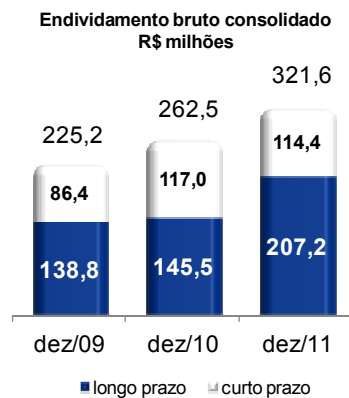
Perfil Freios Controil - Fornecedora de cilindros de freio e polímeros e atuante no mercado de reposição e montadora na América Latina, principalmente no Brasil, Argentina e México, a Freios Controil foi fundada em 1957, tendo registrado, no exercício de 2010, um faturamento bruto de R\$ 107 milhões. A Controil está instalada numa área de 40 mil m² e conta com cerca de 550 colaboradores, divididos em duas unidades de negócios: freios e polímeros. Possui também uma filial em Jaguariúna (SP).



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

GESTÃO FINANCEIRA

Durante o exercício de 2011, a Fras-le amortizou R\$ 127,2 milhões da dívida financeira, sendo as principais: R\$ 50,6 milhões com Santander/EXIM, R\$ 37,8 milhões em adiantamentos de contratos de câmbio, R\$ 12,3 milhões com FINEP e R\$ 10,5 milhões com BNDES. Em contrapartida foram liberados novos recursos para crédito em conta



corrente, sendo os principais: R\$ 44,1 milhões em contratações de ACC's, R\$ 24,3 milhões com Banco Santander/EXIM e R\$ 50,0 milhões com BNDES/EXIM, encerrando o período com um endividamento financeiro bruto consolidado de R\$ 321,6 milhões. Deste montante R\$ 114,4 milhões ou 35,6% correspondem ao curto prazo e R\$ 207,2 milhões ou 64,4% ao longo prazo, sendo que R\$ 51,2 milhões ou 16% estão atrelados ao dólar. Cabe destacar que da dívida de curto prazo, R\$ 34,9 milhões são ACC's.

A dívida consolidada de longo prazo da Fras-le está com um prazo de até 10 (dez) anos para amortização, e apresenta a seguinte composição:

Cronograma de amortização anual da dívida de longo prazo – R\$ milhões						
Período	2013	2014	2015	2016	2017	Após 2017
Valor	126,4	20,1	13,9	13,2	13,2	20,5

Dos recursos ingressados na Companhia em 2011, através das liberações de novos financiamentos, parte deles estão aplicados no mercado financeiro. Com o registro dessas aplicações, somado a outros recursos em caixa e bancos, as disponibilidades da Companhia encerraram o período com um saldo de R\$ 248,7 milhões, resultando em uma dívida líquida de R\$ 73,0 milhões.

A Fras-le adota uma política conservadora de gestão financeira. Todos os instrumentos financeiros em que a Companhia participa são informados em notas explicativas.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Instrução CVM nº 381/2003 – Auditores Independentes

Em atendimento à Instrução Nº 381/03 da Comissão de Valores Mobiliários, informamos o seguinte:

1) Em 2011, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst & Young Terco o montante de R\$ 409 mil, os quais abrangem os serviços de auditoria externa e outros trabalhos específicos, cujas características são demonstradas a seguir:

(a) Outros serviços			
Período	Duração	Honorários pagos	% s/ o valor dos serviços de auditoria externa
Janeiro a Dezembro	12 meses	R\$ 244 mil	147,9%
Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2011 foi pago honorários relativos a serviços adicionais no valor de R\$244.000, e refere-se a due-dilligence em aquisição de empresa durante o exercício .Estes serviços não afetaram as restrições da Instrução CVM 381/03, pois se referem principalmente a outros trabalhos específicos e foram realizados por profissionais de área totalmente distinta daquela em que atuam os profissionais que realizam os serviços de auditoria externa, portanto não afetam a independência e objetividade necessárias aos serviços de auditoria externa.			
(b) Serviços de auditoria externa obrigatórios			
Período	Duração	Honorários pagos	% sobre o valor total pago à Ernst e Young Terco
Janeiro a Dezembro	12 meses	R\$ 165 mil	40,3%
Os serviços legais obrigatórios de auditoria externa compreenderam a revisão das informações trimestrais (ITRs) dos períodos encerrados em março, junho e setembro de 2011 e auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2011 (DFP).			

A exposição justificativa dos auditores independentes à administração da companhia referente os serviços de auditoria externa foi a seguinte:

“Com relação a outros trabalhos específicos (período de janeiro a dezembro de 2011), requisitado pela Administração da Fras-le S.A., informamos que, a nosso ver, os referidos trabalhos não caracterizam a perda da nossa objetividade e independência na atuação como Auditores Independentes da Fras-le S.A.”

2) A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesse, perda de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal independência é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

GOVERNANÇA CORPORATIVA E MERCADO DE CAPITALIS

Remuneração dos acionistas

A Companhia creditou juros sobre o capital próprio, referentes ao exercício 2011, no montante de R\$ 16,2 milhões, sendo R\$ 8,0 milhões pagos em julho de 2011 e R\$ 8,2 milhões pagos em janeiro de 2012. Os administradores estão propondo à Assembléia Geral Ordinária, a ser realizada em março de 2012, que os juros sobre o capital próprio sejam imputados aos dividendos pelo valor líquido de imposto de renda na fonte (R\$ 0,1329485 por ação ordinária e R\$ 0,1462425 por ação preferencial), remanescendo, em favor dos acionistas, R\$ 0,0256807 por ação ordinária e R\$ 0,0282496 por ação preferencial. Desse modo, os dividendos somados aos juros sobre o capital próprio líquido, referentes ao exercício de 2011 perfazem R\$ 16,4 milhões (R\$ 0,1586292 por ação ordinária e R\$ 0,1744921 por ação preferencial), que representam 35% do lucro líquido ajustado, mais importância que assegure aos acionistas preferencialistas dividendos 10% superiores àqueles atribuído às ações ordinárias, ou seja, 10% acima do dividendo estabelecido no Estatuto Social.

Guidance

Durante a elaboração deste relatório a Fras-le informou ao mercado as suas expectativas de desempenho para o exercício de 2012. Considerando o cenário de negócios para o ano, foram apresentados os seguintes números:

Receita Bruta Total – R\$ 928 milhões

Receita Líquida Consolidada – R\$ 680 milhões

Investimentos – R\$ 70 milhões

Exportações – US\$ 128 milhões

Importações – US\$ 32 milhões

Tais indicadores são definidos no processo do plano estratégico da Fras-le e são baseados pela avaliação do cenário macroeconômico doméstico e dos países com quais a Fras-le mantém relações comerciais, bem como, indicadores setoriais, da indústria automotiva, e comportamento de mercado nos segmentos de atuação.

Relacionamento com Investidores

Objetivando ampliar os níveis de transparência, estreitar relacionamentos com investidores e demais integrantes do mercado de capitais, a Fras-le realizou apresentações aos membros da APIMEC. Os eventos aconteceram nas cidades de São Paulo, Rio de Janeiro e Porto Alegre durante os meses de agosto e setembro de 2011.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Ao término das apresentações a Fras-le recebeu os selos assiduidade por 10 anos de apresentações consecutivas, nas regionais de São Paulo e Porto Alegre, e o selo prata na regional do Rio do Janeiro, por 7 anos.

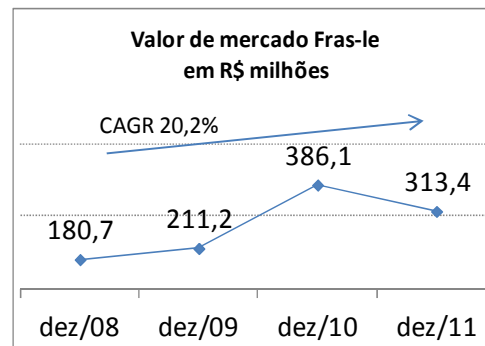
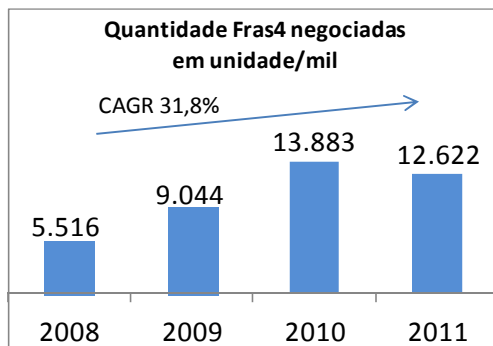
Durante o ano de 2011 foram intensificadas as visitas institucionais a Corretoras, Fundos de Investimentos e Bancos nas cidades de São Paulo e Rio de Janeiro, através das quais participaram gestores de fundos, investidores e analistas. Estas visitas tem como objetivo dar maior visibilidade ao papel FRAS4, aumentar a liquidez e proporcionar uma maior valorização do mesmo, além de maximizar a identidade da Fras-le como Companhia de capital aberto.

A Fras-le participou ainda, em 2011, dos seguintes eventos:

- ❖ Janeiro - 15ª Conferência Anual Latino Americana em Cancun, promovido pelo Banco Santander;
- ❖ Abril - Road Show em São Paulo, promovido pela Flow Corretora;
- ❖ Junho - IV Mid & Small Cap Conference, promovido pelo Banco Fator;
- ❖ Setembro - Road Show almoço, promovido pelo Banco Santander.

Desempenho das Ações

Em 2011 as ações preferenciais (FRAS4) da Companhia oscilaram em 24,8%, cotada em R\$ 3,04 no final do exercício. Neste período foram negociadas 12,6 milhões de ações dessa espécie, através de 7 mil negócios, resultando em um volume médio diário negociado de R\$ 168 mil por pregão. O valor de mercado da Companhia no final de 2011 estava em R\$ 313,4 milhões.

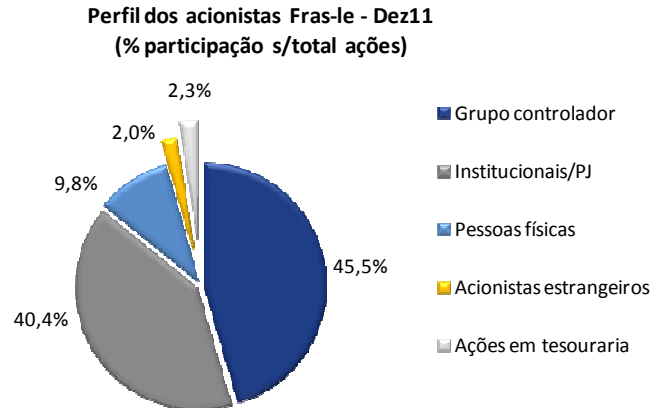


(Fonte: BM&F Bovespa)



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

No final de 2011 a base acionária da Fras-le estava composta por 1.654 (um mil e seiscentos e cinquenta e quatro) acionistas, os quais participam sobre o total de ações da Companhia, com os seguintes percentuais:

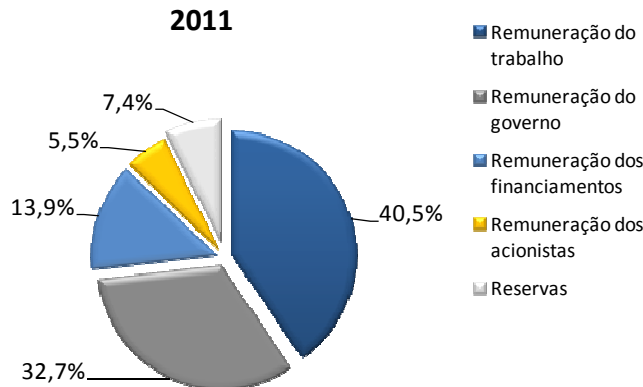


(Fonte: Banco Itaú Custódia)

SUSTENTABILIDADE

Valor adicionado

Com receitas¹ de R\$ 700,6 milhões após o efeito da provisão para devedores duvidosos a Fras-le gerou um valor adicionado líquido consolidado de R\$ 343,0 milhões no exercício de 2011, os quais foram distribuídos da seguinte forma:



¹ Receita bruta consolidada - vendas canceladas e devoluções.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

Responsabilidade Social

A Fras-le chegou ao final do exercício de 2011 contando com a colaboração de 3.100 funcionários no mundo inteiro, para os quais proporciona inúmeros benefícios, sendo a maioria deles extensivo aos familiares, entre os quais destacam-se: serviços de saúde e odontológicos; educação; alimentação; reembolso medicação e ótica; previdência privada; transporte; assistência jurídica; auxílio creche; premiação por tempo de empresa, entre outros.

Visando proporcionar uma educação permanente dos seus funcionários, objetivando o desenvolvimento das competências técnicas e comportamentais, a Fras-le patrocina diversas atividades, entre elas, educação formal, capacitação técnica, desenvolvimento de equipes, desenvolvimento de líderes e gestores, e educação à distância.

Através da política de gestão de pessoas, a Companhia desenvolve vários programas que visam proporcionar um clima organizacional saudável, entre eles destacam-se:

Programa Crescer: Proporciona educação permanente dos colaboradores, através da educação formal, capacitação técnica, desenvolvimento de equipes e desenvolvimento de líderes.

Programa Florescer: Proporciona a preparação de crianças e adolescentes em desigualdade sócio-econômica, para o exercício da cidadania, o qual atende jovens de 7 a 14 anos, possibilitando diversas atividades pedagógicas, num centro de educação próprio totalmente equipado para tal finalidade.

Programa Qualificar: Proporciona a preparação de jovens de 14 a 18 anos para uma melhor inserção no mercado de trabalho, através do ensino profissionalizante e formação técnica.

Programa Novos Caminhos: Prepara colaboradores para a aposentadoria, possibilitando aprendizado para continuação de uma atividade profissional após o desligamento da Companhia.

Programa Viver de Bem Com a Vida: Visa estimular hábitos e atitudes saudáveis, como combate ao alcoolismo e drogas, proporcionando diversas atividades aos colaboradores para promoção da saúde no âmbito individual, social, profissional, familiar e no trabalho.

Programa Incluir: Partindo do princípio “Pessoas valorizadas e respeitadas” o programa tem como objetivo disseminar na cultura organizacional, a igualdade de oportunidades, respeitando as diversidades, sejam elas étnicas, raciais, de credo, de deficiência, de idade, entre outras.

Durante o exercício de 2011 a Fras-le também distribuiu aos seus funcionários, participação nos resultados da Companhia, sendo que o programa retribui



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

envolvimento, a dedicação e o comprometimento de cada colaborador, dessa forma todos são envolvidos na busca de melhor desempenho e cumprimento dos objetivos traçados para o crescimento da Companhia.

Responsabilidade Ambiental – Preservando a natureza

Na Fras-le persegue-se o princípio básico de que o bom desempenho econômico-financeiro deve, necessariamente, vir acompanhado de claras atitudes em favor do meio ambiente. Minimizar e prevenir os impactos ambientais decorrentes do uso de recursos naturais e da geração de resíduos são os objetivos e metas do Sistema de Gestão Ambiental (SGA), abaixo seguem algumas das ações praticadas pela Fras-le para a conservação ambiental:

- Busca de novas tecnologias para otimização do tratamento de resíduos sólidos, líquidos e gasosos;
- Indicadores específicos de medição de desempenho ambiental;
- Central de resíduos;
- Processo de Compostagem de lodo da ETE e podas da jardinagem;
- Sistema de Tratamento de Efluentes;
- Monitoramento das emissões atmosféricas, resíduos líquidos e sólidos;
- Realização de atividades de educação ambiental para público interno e externo;
- e outros programas voltados à preservação ambiental.

Ao longo de 2011, mais de 64 milhões de litros de efluentes foram tratados na Fras-le. Os efluentes são provenientes de sanitários, vestiários, restaurante, torres de resfriamento, lavador de gases, entre outros. O processo de tratamento é realizado com adição de produtos químicos e tratamento biológico, além de sistema de filtragem para garantir o atendimento aos padrões de emissão e legislação vigente. Também foram realizadas melhorias relativas à operação, entre elas, podemos destacar a redução do volume de resíduos perigosos (classe I). Esta ação indica o esforço da organização para reduzir os resíduos perigosos e reduzir o potencial poluidor, além de minimizar os potenciais riscos associados aos possíveis impactos ambientais. Também propicia melhor imagem da empresa e processos mais limpos e com menos agentes tóxicos.



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

EXPECTATIVAS

Para o ano de 2012 se mantém as boas expectativas em relação à expansão econômica do mercado doméstico, principalmente nos setores de infra-estrutura e transporte. A Fras-le continuará focada no controle dos custos operacionais, não só internamente, mas também junto à cadeia produtiva e de serviços. As ações corporativas continuarão sendo definidas e realizadas com extrema cautela, principalmente no que tange a consumo e investimentos.

No exterior o otimismo vem crescendo no mercado norte americano, principalmente pelos bons números divulgados da indústria automobilística e a economia em geral. Este mercado, apesar de já ser o principal destino das exportações da Companhia, continua com um grande potencial para a Fras-le ampliar os seus negócios.

Acreditamos que o desempenho da Fras-le continue favorável ao crescimento histórico, tanto em volumes e receitas como também em desempenho operacional. Os investimentos em aumento de capacidade continuarão sendo realizados conforme a necessidade para atender a demanda.

A Fras-le continuará buscando oportunidades de crescimento dos volumes de vendas e de participação em materiais de fricção a nível mundial, e também fortalecendo as suas unidades industriais do exterior (EUA e China), para que elas possam desempenhar um papel importante de apoio e sustentação das estratégias da Fras-le no mercado externo.

Caxias do Sul, fevereiro de 2012

Os Administradores



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

CONSELHOS E DIRETORIA

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Raul Anselmo Randon - Presidente

Astor Milton Schmitt - Vice-Presidente

Dan Antônio Marinho Conrado – Conselheiro

Luiz Carlos Mandelli - Conselheiro

Susana Hanna Stiphan Jabra - Conselheira

CONSELHO FISCAL

Alexandre Luiz Oliveira de Toledo – Conselheiro

Benilda Waschow - Conselheira

Dorildo Berger - Conselheiro

Georges Pitseys - Conselheiro

DIRETORIA EXECUTIVA

Daniel Raul Randon - Diretor Presidente e de RI

Gilberto Carlos Crosa - Diretor

Rogério Luiz Ragazzon - Diretor



ENQUANTO O MUNDO ACELERA, NÓS INOVAMOS PARA VOCÊ PARAR COM SEGURANÇA

EXPEDIENTE

ÁREA DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Página na Internet: www.fras-le.com

e-mail: ri@fras-le.com

Fone: + 55 (54) 3289 1517

Daniel Raul Randon
Diretor

Anderson Pepato
Gerente

Jorge Roberto Gomes
Relações com Investidores

Sistema de Ações Escriturais
Banco Itaú S.A.
Rua Boavista, 176 - sub-solo - Centro
São Paulo – SP

Audidores Independentes
Ernst & Young Terco Auditores Independentes S/S

**Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada** **IGC**



Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são fatos históricos, mas refletem as metas e expectativas da direção da Companhia. As palavras “antecipa”, “deseja”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “prediz”, “projeta”, “almeja” e similares, escritas e/ou proferidas, pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, aceitação dos produtos no mercado, comportamento dos competidores, aprovação regulamentar, tipo e flutuação de moedas, regularidade no fornecimento de matérias-primas e operação, dentre outros. A Companhia não se obriga a atualizar o relatório mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. A Companhia não se responsabiliza por operações ou decisões de investimento tomadas com base nas informações apresentadas.